

**CZ**

For those  
who know

Výroční zpráva

**2019**

## Obsah

Základní údaje o společnosti

Úvodní slovo předsedy představenstva společnosti

Zpráva představenstva o činnosti společnosti v roce 2019

Zpráva představenstva společnosti Česká zbrojovka a.s.

Zpráva nezávislého auditora

Účetní závěrka podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví schválených pro použití v EU k 31. prosinci 2019

Výkaz zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku k 31. prosince 2019

Výkaz o finanční situaci k 31. prosinci 2019

Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. prosinci 2019

Výkaz o peněžních tocích k 31. prosince 2019

## Základní údaje o společnosti

Obchodní firma:	Česká zbrojovka a.s.
Sídlo:	Uherský Brod, Svat. Čecha 1283, PSČ 688 01
IČO:	463 45 965
Datum vzniku:	1. května 1992
Registrace:	Krajský soud v Brně, oddíl B, vložka 712
Internetová adresa:	<a href="http://www.czub.cz">www.czub.cz</a>

## Úvodní slovo předsedy představenstva společnosti

Vážení obchodní přátelé,

Česká zbrojovka a.s. Uherský Brod je nedílnou součástí holdingu CZG – Česká zbrojovka Group SE, do kterého jsou vedle mateřského závodu v Uherském Brodě postupně začleňovány další společnosti zaměřené na výrobu ručních palných zbraní a taktického vybavení pro ozbrojené složky, osobní obranu, lov, sportovní střelbu a další civilní využití.

V loňském roce se z České zbrojovky a.s. oddělila společnost CZ – USA, ke které se váže nejvýznamnější plánovaná investice, a to výstavba nového výrobního komplexu v Little Rocku v americkém státě Arkansas. Chceme-li proniknout na trh amerických federálních složek a trh malých pistolí určených pro osobní ochranu, musíme disponovat vlastními výrobními kapacitami v USA. Americký trh má svá specifika se zákonem Buy American Act, který definuje, jaké procento hodnoty výrobku musí být vyrobeno na půdě USA. Jedná se zejména o pistole nejmenších rozměrů např. P-10 Micro. Holding CZG v současné době vyhodnocuje různé možnosti pro zajištění financování svých rozvojových plánů, včetně zajištění optimálního zdroje financování.

Česká zbrojovka a.s. se v objemech ročního exportu řadí k největším vývozcům České republiky. Každoročně se posouvá směrem vzhůru v žebříčku celorepublikové soutěže a v loňském roce skončila na 22. místě. Své produkty vyváží do 100 zemí celého světa.

Mimořádné úspěchy zaznamenávají naše sportovní pistole, které v rukou sportovních střelců vybojovaly čtyři tituly mistra Evropy a desítky medailí v soutěžních disciplínách IPSC na celém světě. V oblasti výroby vojenských zbraní dominují dodávky útočných pušek CZ Bren 2 maďarským ozbrojeným složkám.

Každý rok se aktivně snažíme naše zákazníky zaujmout atraktivní novinkou. V loňském roce jsme uvedli na trh zcela novou produktovou řadu malorážky 457. Dále jsme doplnili rodinu pistolí s přímoběžným zápalníkem CZ P-10 o modely SemiCompact a SubCompact, samopaly o provedení dodávané maďarským ozbrojeným silám a semiautomatické pušky o provedení CZ Bren 2Ms směřované na civilní trh.

Česká zbrojovka a.s. rozvíjí a posiluje své obchodní aktivity budováním obchodních týmů pro čtyři výchozí teritoria – Západní Evropa, Východní Evropa, Asie a Afrika. Očekáváme větší interakci s trhem, bližší kontakt decision-makers a posílení našich obchodních pozic. Česká zbrojovka a.s. svými marketingovými aktivitami posiluje hodnotu značky CZ i hodnotu holdingové značky CZG.

Údaje, které ve Výroční zprávě následují, dokazují, že je Česká zbrojovka a.s. na trvalém vzestupu. Rád bych poděkoval za spolupráci akcionářům, bankám, obchodním partnerům, zákazníkům, subdodavatelům, zaměstnancům a mnoha dalším, kteří k vynikajícím výsledkům České zbrojovky dlouhodobě přispívají.



---

Ing. Ladislav Britaňák, MBA  
generální ředitel  
předseda představenstva



## Zpráva představenstva o činnosti společnosti v roce 2019

Ekonomické výsledky roku 2019 ukazují, že rok byl ve znamení růstu jak tržeb, tak profitability společnosti.

Nejvýznamnější růst tržeb jsme zaznamenali v oblasti zbrojní výroby, kde jsme vůči předchozímu roku zvýšili tržby z prodeje výrobků a služeb o více než 5%. Podobný nárůst vůči předchozímu roku jsme také zaznamenali v hospodářském výsledku. Hlavní vlivy růstu ekonomické výkonnosti společnosti byly obchodní a marketingové aktivity, kde se nám daří upevnit pozici na stabilních regionech a také expandovat do nových zemí a to jak na civilním trhu, tak na poli ozbrojených složek. Obchodní aktivity jsou každoročně podporovány Výzkumem a vývojem nových produktů, v roce 2019 jsme uvedli na trh novou malorážku 457. Také v oblasti výroby, resp. výrobních nákladů jsme učinili významný posun k vyšší produktivitě a efektivitě, při nárůstu tržeb jsme meziročně snížili počet zaměstnanců (včetně agenturních) o cca 100.

### Výsledky hospodaření

Výsledek hospodaření po zdanění za rok 2019 z pokračující činnosti za rok 2019 činí 735 mil. Kč, zisk z ukončené činnosti je 15,2 mil. Kč.



## Výzkum a vývoj

Společnost má své vlastní výzkumné a vývojové pracoviště, které je pro budoucnost a její další rozvoj nezbytnou součástí. V oblasti výzkumu a vývoje a ostatních úzce spolupracujících oddělení jako jsou např. produkt management nebo podpora technického úseku a jiné ročně vynakládáme cca 100 mil. Kč. V r.2019 bylo řešeno téměř 30 projektů VaV z oblasti krátkých a dlouhých zbraní a speciální techniky. Další desítky řešených projektů se týkaly oblasti nových technologií. Na výzkumu a vývoji nových produktů a technologií se přímým způsobem podílí cca 100 zaměstnanců. Další desítky zaměstnanců jsou do výzkumu a vývoje zapojeny plněním dílčích úkolů napříč společnostmi (výroba, kvalita, nákup, finance apod.). Významná je pokračující podpora a spolupráce s technickými univerzitami, výzkumnými ústavy, externími zkušebnami, firmami s jedinečným know-how (technologie výroby MIM dílů, plastových dílů) a ostatními subdodavateli. Nové a inovované produkty a technologie vzešlé z ukončených vývojových úkolů jsou po jejich ověření zavedeny do sériové výroby a uvedeny na trh.

## Obchod

Rok 2019 byl z pohledu obchodu České zbrojovky dalším úspěšným rokem v řadě. Výrazné obchodní úspěchy jsme zaznamenali nejen v našich tradičně silných regionech, ale také v několika nových regionech v geograficky vzdálených destinacích. Úspěšně tak plníme cíl stát se celosvětovým hráčem. Podařilo se nám opět upevnit pozici v regionu Střední Evropy, kde kromě tradičních trhů České republiky, kde jsme spolu se sesterskou firmou 4Ms dodali významnou zakázku na přezbrojení věžeňské služby. Tradičně silné je Slovensko i Polsko. Rok 2019 také znamenal zásadní průlom na trhu Maďarska, kde jsme začali dodávat zbraně ozbrojeným složkám a stali se tak součástí strategického přezbrojení maďarské armády. V Západní Evropě, v našich prodejkách dominuje Německo a Francie, naše distribuční síť však pokrývá již všechny důležité trhy. Mezi geograficky vzdálené destinace, které významně přispívají do celkových prodejů, patří zejména Kanada, Thajsko, Filipíny a nově i Malajsie.

Obchodní úspěchy byly výrazně podpořeny činností marketingu, která se oproti minulým letům výrazněji zaměřila na produktovou komunikaci a využívání moderních komunikačních kanálů. Zlepšili a zefektivnili jsme komunikaci prostřednictvím sociálních sítí. Facebook dosáhl 9 milionů zhlédnutí a 6 milionů unikátních návštěvníků, což představuje více než poloviční nárůst oproti předcházejícímu roku. Obdobný vývoj je možno vysledovat na Instagramu, kde jsme svou výkonnost dokonce několikrát znásobili. Zavedení jednotného

vizuálního stylu, zjednodušení a zpřehlednění portfolia produktů a konečně spuštění nového webu CZUB završily naše celoroční úsilí budování značky CZ.

Důležitou součástí našeho obchodního úspěchu je i plynulý proud nových a inovovaných produktů. V roce 2019 jsme uvedli na trh zbrusu novou řadu malorážek řady 457. Obrovský zájem spotřebitelů a obchodníků a hlad po této zbrani vyprodal okamžitě připravené zásoby a donutil nás výrazně navýšit výrobu. Stejný příběh psaly i nové modely v naší pistolové řadě P-10. Pokračujeme ve strategii prezentovat naše produkty v co nejrealističtějších podmínkách a v roce 2019 jsme zrealizovali více než 200 produktových prezentací a zkušebních střelb po celém světě. Kvalitu našich zbraní dokládají i skvělé výsledky střelecký tým CZ, který v roce 2019 získal 4 tituly mistra Evropy a souhrnně pak 42 zlatých, 25 stříbrných a 13 bronzových medailí napříč disciplínami IPSC sportovní střelby.

Jako první firma na světě v našem oboru jsme na podzim 2019 uvedli na trh v České republice CZ Konfigurátor, který umožňuje sportovním střelcům a lovcům, nakonfigurovat si svou zbraň přesně podle svých představ. Řada funkčních a estetických úprav, možnost objednání doplňků přímo z výroby vyvolala okamžitě celosvětový ohlas, který byl následně potvrzen slibnými prodeji v regionu ČR.

## **Výroba**

V roce 2019 se nám podařilo výrazně snížit podíl konvenčních strojů vůči CNC strojům. Převedli jsme kompletně výrobu závěrů pistolí na CNC stroje. Vymístili jsme zastaralou výrobu drobných dílů nebo jsme ji převedli na CNC stroje. Novými strojními investicemi a stavebními úpravami jsme změnili layout a proces výroby hlavní s cílem zkrátit logistický tok. Zdvojnásobili jsme kapacitu povrchových úprav pořízením nové technologie BOBOX, čímž jsme eliminovali závislost na externí kooperaci. Díky aktivitě našich zaměstnanců jsme realizovali cca. 700 námětů na zlepšení s přínosy cca. 33 mil Kč. Zlepšili jsme pracovní prostředí našich zaměstnanců modernizací sociálních zařízení, výměnou oken a instalací vzduchotechniky ve výrobních prostorech.

V roce 2020 plánujeme ve výrobě organizační změny se zaměřením na leadership. Cílem je mít plochou organizační strukturu a zaměřit se na koučing leaderů. V rámci procesů se budeme soustředit na zlepšování standardní práce a eliminaci plýtvání v procesech metodou mapování přidané hodnoty. Plánujeme pořízení nových investic se zaměřením na eliminaci ručních úprav a náhradu zastaralých technologií. Zvýšíme kapacitu pro výrobu rámu a závěrů. Další investice budou směřovány do kapacitního zajištění výroby pro novou platformizovanou kulovnici. Největší investice v roce 2020 budou směřovány do výstavby logistického centra a zahájení vybudování nové slévárny. Cílem je být produktivnější a kompletně uspokojit požadavky našich zákazníků.



## Kvalita

Úspěch u zákazníků je přímo podmíněn splněním kritérií kvality u prodáváných výrobků. Česká zbrojovka a. s. je držitelem certifikátu ISO 9001:2015, IATF 16949:2016 pro SBU Auto, Oprávnění organizace k výrobě LC dle Části 21 hlavy G a Osvědčení o oprávnění organizace k údržbě LC dle Části 145. Česká zbrojovka a. s. je také držitelem Osvědčení o shodě systému jakosti s požadavky ČOS 051672 (AQAP 2110).

V roce 2019, stejně jako v předchozích letech, byla pozornost věnována dalšímu zdokonalování systému kvality. Ze strany zákazníků bylo provedeno několik auditů různých oblastí firmy. Dále se uskutečnily dozorové audity ISO 9001:2015 a IATF 16949:2016 v SBU Auto. V oblasti výroby a údržby leteckých celků byly provedeny dva audity ze strany Úřadu pro civilní letectví. Plnění požadavků ČOS 051672 (AQAP 2110) bylo auditováno Úřadem pro obrannou standardizaci, katalogizaci a státní ověřování jakosti. Při žádném z auditů nebyly zjištěny zásadní neshody.

U finálních výrobků jsme se zaměřili na digitalizaci výsledků kontrol a zkoušek, což nám umožňuje rychleji a lépe analyzovat příležitosti ke zlepšení aktuální sériové výroby i nově vyvíjených produktů. Investovali jsme do vybavení pracovišť s cílem zlepšit pracovní prostředí, snížit fyzickou námahu a zajistit spolehlivost prováděných činností při eliminaci lidského faktoru. Optimalizovali jsme výrobní toky. Příkladem realizovaných investic jsou automatizovaná konzervační linka, kontrolní a balící pracoviště s využitím Poka Yoke řešení technologie Pick to Light / Put to Light, úpravy výrobního informačního systému a rozšíření bezpapírové dílny na další pracoviště. V roce 2020 se budeme dále intenzivně věnovat automatizaci v oblasti zkoušení.

V oblasti monitorování stavu finálních výrobků jsme rozšířili činnosti formou výrobkových auditů na montáži. Proběhlo zavedení rizikové analýzy PFMEA pro nové výrobky, která přinese eliminaci možných chyb do výrobních procesů, konstrukční i technologické dokumentace. Pokračovali jsme v zaměření se na stabilitu procesů u zavádění nových technologií a strojních zařízení formou SPC. Proběhl rozvoj v oblasti implementace nástrojů kvality a postupné zavádění digitalizace. Příkladem je elektronická regulace procesu u vybraných výrobků a digitalizovaná forma procesních auditů. Současně proběhly nové investice v laboratořích kontrolní měrové služby, a to zejména optický souřadnicový měřicí stroj Werth ScopeCheck S 3D-CNC pro měření všech rotačních dílů vyráběných v nářadovně a 3D SMS Global S k rozšíření zařízení pro měření sériové výroby.

## Personalistika

### Počet zaměstnanců a nábor

V roce 2019 nastoupilo 110 nových zaměstnanců (71 přímo do Zbrojovky a 39 do personální agentury). Zároveň jsme z agentury do CZUB v průběhu roku převedli 61 zaměstnanců. Jako firma jsme v průběhu roku klesli o 91 zaměstnanců (bráno jako rozdíl aktuálního počtu zaměstnanců k 1. 1. 2019 a 31. 12. 2019). V roce 2019 jsme zaměstnali i 75 brigádníků prostřednictvím tzv. dohod konaných mimo pracovní poměr (DPČ a DPP).

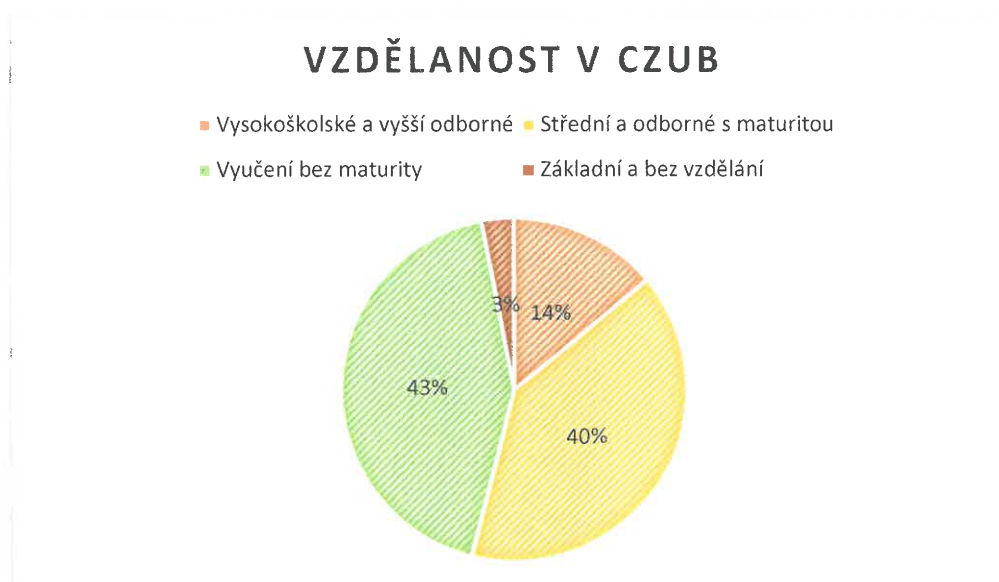
	VD	ND	THP	CZUB kmenoví	Agenturní zaměstnanci	Celkem zaměstnanců
01. 01. 2019	981	330	411	1 722	88	1 810
31. 12. 2019	927	334	394	1 655	64	1 719

### Fluktuace

Celková fluktuace kmenových zaměstnanců v roce 2019 byla 8,02 %, což je o 0,08 % více než v roce 2018. Tzv. nechtěná fluktuace (výpovědi a dohody ze strany zaměstnanců) činila v loňském roce 3,92 %. Přirozená fluktuace byla 1,66 % (zejména odchody do důchodu). V rámci udržení nízké fluktuace poskytujeme zaměstnancům pravidelný růst mezd, nabízíme předplacené služby polikliniky Můj lékař a řadu dalších benefitů. Mimo jiné je v případě příznivých ekonomických výsledků firmy vyplácena mimořádná roční odměna. Míru fluktuace taktéž snižujeme nabízením otevřených interních školení z oblasti zdraví, BOZP, benefitů, zdravého životního stylu a rekvalifikačních kurzů na složitější a mzdově výše hodnocené profese.

### Vzdělanostní struktura zaměstnanců

Více jak polovina zaměstnanců má dokončené maturitní či vyšší vzdělání. Pouze necelé 3 % zaměstnanců mají jen základní vzdělání.



V České zbrojovce a.s. působí jediná odborová organizace, a to ZO OS KOVO Česká zbrojovka a.s. Kolektivní smlouva je zpravidla uzavírána na 12 měsíců a to na období od 1.4. do 31.3. následujícího kalendářního roku. Zástupce zaměstnanců v dozorčí radě je byl zvolen přímo ze zaměstnanců v rámci vyhlášených voleb.

V rámci kolektivní smlouvy jsou pro zaměstnance zajištěny následující benefity nad rámec zákoníku práce:

- Příspěvek na firemní stravování, Příspěvek při narození dítěte, Odměna za jubileum 50 let.
- Odměna při řádném skončení prac. Poměru, Odměna při skončení prac. Poměru – dle § 52–a), b), c), d).
- Odstupné nad rámec zákoníku práce, Penzijní připojištění, Osobní volno nad rámec Zákoníku práce, Sick day.
- Dny placeného volna nad rámec stanovený Zákoníkem práce, Neplacené volno nad rámec stanovený Zákoníkem práce.
- Příspěvek na studující děti, Příplatek za odpolední směnu nad rámec zákoníku práce.
- Příplatek za noční směnu nad rámec zákoníku práce, Příplatek za přesčas nad rámec zákoníku práce.
- Příplatek za směnu o víkendu nad rámec zákoníku práce, Příplatek za práci ve ztížených pracovních podmínkách nad rámec Zákoníku práce.

#### **Nové benefity v roce 2019**

V roce 2019 se naše společnost rozhodla přispívat svým zaměstnancům 100 Kč za každý bezplatný odběr krve na volnočasové benefity. K tomu podpořila i dlouhodobé dárce krve a přispěla i za všechny potvrzené a absolvované bezplatné odběry do roku 2019 a to stejnou částku, tedy 100 Kč za každý odběr. Celkem jsme tak v roce 2019 podpořili dárce částkou 685 000 Kč.

Dále jsme zaměstnancům nově poskytovali placené dny volna na rekonvalescenci – SICKDAY.

#### **CSR aktivity**

Česká zbrojovka podporuje a spolupracuje v rámci kraje s řadou organizací. Mimo jiné spolupracuje se středními školami, na projektu Firemní žák, dále podporuje studenty COPT Uherský Brod v interním programu „junior zbrojovák“. V oblasti sportu je hlavním partnerem fotbalového oddílu Spartak Uherský Brod, partnerem hokejového klubu PSG Berani Zlín. Česká zbrojovka byla významným partnerem mezinárodního filmového festivalu v Karlových Varech. V roce 2019 jsme získali ocenění Férový zaměstnavatel Zlínského kraje.

## Ochrana životního prostředí a zdraví zaměstnanců

Česká zbrojovka a.s. je od srpna 2018 certifikována dle ISO 14 001:2015 a dle ISO 18001:2007 OHSAS pro všechny své činnosti a provozy. Ve své politice SHE se zavazuje mimo ochrany životního prostředí k preventivnímu vyhledávání rizik a řízení aspektů a nebezpečí a k otevřené komunikaci nejen se zainteresovanými stranami ale i zaměstnanci. Dále také ke zlepšování integrovaného systému SHE (ochrana životního prostředí a zdraví), k aktivnímu působení na povědomí zaměstnanců a vzájemné motivaci. Od svých zaměstnanců vedení společnosti očekává osobní odpovědnost, aktivní přístup k ochraně životního prostředí, svého zdraví i bezpečností a zdraví svých spolupracovníků.

Funkčnost nastaveného systému deklaruje také skutečnost, že ani v roce 2019 nedošlo činností a.s. k ohrožení některé ze složek životního prostředí a několika opatřeními se daří snižovat možnost nemoci z povolání a úrazů (např. mycí pasty, krémy a mýdla bez alergického katonu CG, provedení chladových testů na všech ručních úpravách, označení hasicích přístrojů a lékárníček, na telefonech kontakty pro případ mimořádné situace, apod). CZUB je zapojena v systémech zpětného odběru EKO-KOM, REMA Systém a Ekolamp, čehož částečně využívají i zaměstnanci podniku.

Třídění odpadů je na vysoké úrovni, např. množství vytríděného papíru a plastů již tři roky převyšuje množství komunálního dopadu. I přes zvyšující se produkci se množství nebezpečných odpadů daří dlouhodobě držet na stabilní úrovni. Množství kovových odpadů koresponduje s produkcí. Množství odebrané pitné vody bylo ovlivněno velkou poruchou ze začátku roku. Mimo pitnou vodu využíváme pro technologické účely také podzemní vodu. Odpadní vody včetně srážkových vod jsou čištěny na podnikové biologické čistírně odpadních vod a po vyčištění jsou na základě povolení vypouštěny do stanoveného recipientu. Odpadní vody z provozu Metalurgie jsou předčištěny na neutralizační stanici.

Pravidelně je sledováno skladované a používané množství chemických látek a následně vyhodnocováno v prevenci závažných havárií. Počet úrazů s pracovní neschopností

delší než 3 dny je na nejnižší úrovni za posledních 7 let. Ve výrobě jsou sledovány i úrazy bez pracovní neschopnosti.

Česká Zbrojovka na základě §10 odst. 1 zákona č. 383/2012 dostává v obchodovacím období 2013–2020 bezplatně přidělované povolenky (přidělované množství se postupně snižuje). Toto množství nám pokrývá spotřebu emisí skleníkových plynů a obvykle nám cca 1 000 povolenek ročně z přiděleného množství zůstává na účtu. Spotřeba emisí se odvíjí podle spotřeby zemního plynu pro kotelnu.

I přes dosažené úspěchy v oblasti ochrany životního prostředí a bezpečnosti práce se neustále pracuje na dalším zlepšení stavu a preventivním odhalování možných příčin problémů. V intervalu 2 let, v případě změny častěji provádějí všechny provozy a odbory hodnocení environmentálních aspektů a jejich dopadů, kdy se řeší i opatření na eliminaci škodlivých vlivů. Při nákupu strojů a zařízení se posuzuje v případě relevantnosti i vliv na životní prostředí.

### **Respektování lidských práv a boj proti korupci a úplatkářství**

Společnost Česká zbrojovka a.s. si je vědoma odpovědnosti za pozitivní vývoj společnosti a za tímto účelem přijala opatření, která jsou založena na důsledném dodržování právního řádu a na morálních a etických zásadách. Souborem opatření (interních norem, pracovních postupů a zásad) jsou eliminovány rizika trestní odpovědnosti České zbrojovky a.s.

K zajištění dodržování morálních a etických zásad a postupů v souladu s právem společnost také zavedla compliance management systém, přičemž se zavázala k dodržování jeho zásad a k rozvoji jeho instrumentů. Compliance management systém je systém řízení společnosti formou činností a postupů, jehož cílem je předcházet, odhalovat a reagovat na chování, které by bylo v rozporu s interními a právními předpisy a které by vedlo k trestní odpovědnosti právnické osoby.

Compliance management systém je v České zbrojovce a.s. tvořen etickým kodexem společnosti Česká zbrojovka a.s., který se všichni zaměstnanci zavázali dodržovat. Dále je tvořen compliance officerem, jakožto zaměstnancem pověřeným představenstvem společnosti, který má odpovědnost za fungování a dohled nad compliance management systémem. Dalším nástrojem je whistleblowing, představující soubor opatření vedoucí k odhalení nekalého jednání spočívající v poskytnutí informací osobám nebo subjektům, které mohou oznamovanou skutečnost prověřit a případně zakročit.

### **Dceřiné společnosti a akcie**

Společnost nemá kromě dceřiných a přidružených společností jiné pobočky nebo části obchodního závodu v zahraničí.

Česká zbrojovka a.s. v současné době drží 46 270 kusů vlastních akcií třídy „B“ o souhrnné jmenovité hodnotě 32 389 000 Kč. Tyto akcie společnost nabyla v předchozích letech v souladu s podmínkami manažerského akciového programu, přičemž nabytí vlastních akcií bylo za podmínek zákona o obchodních korporacích schváleno valnou hromadou společnosti.



## Výhled roku 2020

Česká zbrojovka a.s. očekává hospodářské výsledky mírně nad úroveň roku 2019. Společnost zároveň dodržuje intence své obchodní strategie, která byla vypracovaná společností na období 5 let.

## Významné události 2019

V průběhu strategické analýzy aktiv společnosti a skupiny bylo učiněno strategické rozhodnutí, vyčlenit segment automobilových komponentů, letectví a další od hlavní činnosti skupiny („strategické vyčlenění“). Proces strategického vyčlenění se uskutečnil formou přeměny společnosti dle zákona č. 125/2008 Sb., Zákon o přeměnách společností a družstev, ve znění pozdějších předpisů.

První fází strategické vyčlenění bylo rozdělení společnosti Česká zbrojovka a.s. (dále jen „rozdělená společnost“ nebo „CZUB“), kdy došlo k vyčlenění majetku automobilové a letecké části a sloučením této vyčleněné části s nástupnickou společností CZ-AUTO SYSTEMS as, se sídlem Svatopluka Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, ID: 085 15 972, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně, sp. Zn. B 8284 (dříve AA Automotive Applications a.s.). Vyčleněný majetek CZUB byl převeden na nástupnickou společnost CZ-AUTO SYSTEMS a.s. dle projektu rozdělení formou odštěpení sloučením.

Samotný projekt byl schválen usnesením představenstva CZUB dne 12. listopadu 2019 a byl zveřejněn 22. listopadu 2019 v obchodním rejstříku. Dne 23. prosince 2019 byl projekt schválen valnou hromadou CZUB. Rozhodný den rozdělení byl 1. 1. 2020.

Následné události po konci roku 2019

10. 1. 2020 odkoupila CZG – Česká zbrojovka Group SE 2165 kusů akcií od jednoho z minoritních akcionářů.

Pohledávky z plynoucí z obchodních vztahů mezi CZ Export a HM Arzenal

Celková nesplacená část pohledávky k 26. 3. 2020 společnosti CZ Export Praha, s.r.o vůči HM Arzenal činí 12 680 tis. EUR bez příslušenství.

Nesplacená část pohledávky společnosti Česká zbrojovka a. s. za společností CZ Export Praha, s.r.o. k 26. 3. 2020 související s částkou výše, činí 11 981 448,12 EUR. Z důvodů optimálního řízení peněžních toků v rámci konsolidačního celku společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE, do kterého Česká zbrojovka a.s. patří, došlo

k postoupení pohledávky CZ – Export Praha, s. r. o. za společností HM Arzenal. Částka bude převedena na mateřskou společnost Česká zbrojovka Partners SE, která pohledávku uhradí do 20 dnů od podpisu smlouvy.

Z důvodu postoupení a uhrazení pohledávky nebude společnost CZ Export Praha s.r.o. ani společnost Česká zbrojovka a.s. tvořit opravnou položku k pohledávkám souvisejícím s touto transakcí. Vzhledem k tomu, že se jedná o pohledávku částečně garantovanou Maďarským státem, neobáváme se rizika jejího neuhrzení v nejbližším období.

#### COVID-19

Po 31. prosinci 2019 došlo k dalšímu šíření nákazy novým koronavirem způsobujícím onemocnění COVID-19, které bude mít podle očekávání významný dopad na globální ekonomický růst a dosud způsobilo značnou volatilitu na mezinárodních finančních trzích. V návaznosti na vypuknutí této epidemie začaly vlády po celém světě přijímat rychlá opatření, která se v průběhu času mění, včetně nařízení sociálního distancování a povinného uzavírání zbytných provozoven, což bude mít velmi citelný dopad na různá průmyslová odvětví. V tuto chvíli není možné posoudit, jak dlouho bude ekonomický pokles trvat.

Vzhledem k tomu, že epidemie COVID-19 vypukla v Evropě a na americkém kontinentě v roce 2020, pro účely sestavení účetní závěrky byla uvedena jako následná událost, jež nevede ke změně vykázaných informací. Z tohoto důvodu nebyly zůstatky aktiv a závazků k 31. prosinci 2019 upraveny, aby zohledňovaly možnou nejistotu vzniklou v prvním čtvrtletí roku 2020, což by mohlo mít dopad na budoucí účetní úsudky týkající se ocenění zásob, vymáhání pohledávek, posuzování snížení hodnoty a daní. Společnost pečlivě posuzuje dopad pandemie na všechny klíčové dotčené subjekty a usiluje o adekvátního řešení rizik, zejména s ohledem na následující strany:

- a) naši lidé – společnost považuje zdraví a bezpečnost svých zaměstnanců za svou nejvyšší prioritu a společně se zástupci zaměstnanců zavedla v březnu 2020 několik cílených opatření k minimalizaci rizika přenosu a šíření viru mezi svými zaměstnanci. V rámci těchto opatření došlo k úpravě pracovních skupin a směn tak, aby se snížila kumulace zaměstnanců na pracovišti.
- b) dodavatelský řetězec – společnost pravidelně komunikuje se svými klíčovými dodavateli a skupinami dodavatelů, aby byla obeznámena s měnícími se dopady epidemie na svůj dodavatelský řetězec a zajistila nepřetržité dodávky klíčových dílů. V rámci možností skupina zavedla tvorbu nadlimitních zásob některých klíčových položek. Vývoj situace by však mohl způsobit výpadky uvnitř dodavatelského řetězce skupiny, zejména z hlediska dostupnosti produktů, pokud budou dodavatelé nuceni zavřít své provozovny nebo pokud zaměstnanci dodavatelů nebudou moci vykonávat práci či ji budou vykonávat jen omezeně.

- c) **zákazníci** – společnost spolu s klíčovými zákazníky pracuje na optimalizaci logistiky dodávek a urychlení výběru hotovosti, aby se zabránilo cyklickému převodu hotovosti.

Je však zřejmé, že současná pandemie onemocnění COVID-19 a její potenciální dopad na globální ekonomiku mohou ovlivnit schopnost skupiny plnit interní finanční cíle a rozpočty. Predikovat rozsah dopadu na podnikání nebo finanční výkonnost skupiny je však v tuto chvíli předčasné. S ohledem na poptávku po produktech ze skupinového portfolia není skupina schopna v současné době odhadnout, jaký dopad bude mít pandemie

COVID-19 na její účetní závěrku.

Po zohlednění všech dostupných informací a opatření přijatých do data vydání této účetní závěrky dospělo vedení společnosti k závěru, že společnost má dostatek zdrojů, aby v dohledné budoucnosti pokračovala ve své činnosti. Z tohoto důvodu společnost i nadále sestavuje účetní závěrku na základě předpokladu o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

**Zpráva představenstva společnosti Česká zbrojovka a.s.,  
se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod  
IČ: 463 45 965**

**o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2019**

Dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích provedlo představenstvo společnosti Česká zbrojovka a.s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ: 463 45 965, s péčí řádného hospodáře veškeré dostupné kroky ke zjištění identifikace ovládajících osob a osob ovládaných ovládající osobou s tímto výsledkem:

**1. Ovládající osoba**

Představenstvo konstatuje, že přímo ovládající osobou je společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČ: 291 51 961.

Společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE byla k 31. 12. 2019 vlastníkem 92,33 % akcií společnosti. CZG – Česká zbrojovka Group SE ovládá společnost Česká zbrojovka a.s. prostřednictvím svých hlasovacích práv na valné hromadě společnosti.

Přímo ovládající osobou společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE je společnost Česká zbrojovka Partners SE, která vykonává prostřednictvím CZG – Česká zbrojovka Group SE na společnost Česká zbrojovka a. s. vliv.

Přímo ovládající osobou společnosti Česká zbrojovka Partners SE je společnost European Holding Company, SE, která vykonává prostřednictvím Česká zbrojovka Partners SE a CZG – Česká zbrojovka Group SE na společnost Česká zbrojovka a. s. vliv.

Společnost Česká zbrojovka a. s. působí ve vztazích s osobami podle této zprávy o vztazích jako výrobní společnost.

**Přehled vzájemných vztahů s ovládající osobou:**

V roce 2019 došlo mezi společnostmi Česká zbrojovka a.s. a společnostmi CZG – Česká zbrojovka Group SE, k následujícím transakcím:

Společnost Česká zbrojovka a.s. vyplatila v roce 2019 společnosti EHC CZUB, SE (od 4. 6. 2019 přejmenována společnost na CZG – Česká zbrojovka Group SE) schválenou dividendu za rok 2018.

Mezi CZG – Česká zbrojovka Group SE a Českou zbrojovkou a. s. byly uzavřeny tyto smlouvy:

Dne 8. 3. 2019 byla uzavřena Smlouva o úvěru se splatností do 30. 4. 2019. Výše úvěru činila částku 50 000 000 Kč. Úvěr byl plně splacen dne 2. 4. 2019.

Dne 31. 10. 2019 byla uzavřena Smlouva o postoupení pohledávky se splatností 30. 6. 2020. Objem postoupené pohledávky činí celkem 7 000 563,49 Kč.

Dne 31. 10. 2019 byla uzavřena Smlouva o postoupení pohledávky se splatností 30. 6. 2020. Objem postoupené pohledávky činí celkem 7 372 601,64 Kč.

Dne 1. 4. 2019 byla mezi Českou zbrojovkou Partners SE a Českou zbrojovkou a. s. uzavřena smlouva o poskytování služeb, která byla ukončena dne 31. 12. 2019

Dne 31. 10. 2019 byla mezi Českou zbrojovkou Partners SE a Českou zbrojovkou a. s. uzavřena smlouva o úvěru. Výše úvěru činila 250 000 000 Kč se splatností nejpozději do 6. 1. 2020.

**2. Dceřiné společnosti**

CZ-USA Kansas, USA 3341 North 7th Street Trafficway, Kansas City, Kansas 66115, USA do 31. 12. 2018

ZBROJOVKA BRNO, s.r.o., se sídlem Lazaretní 1/7, 615 00 Brno – Zábřovice, IČ 269 28 787

Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ 065 97 211 do 18. 6. 2019

CARDAM s.r.o., se sídlem Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany, IČ 054 37 032

CZ-Slovensko s.r.o. (dříve UNION CS, spol. s.r.o.), se sídlem Gajova 15, 811 09 Bratislava, IČ 31 588 816.

**Přehled vzájemných vztahů s dceřinými společnostmi:**

CZ-USA Kansas, USA 3341 North 7 th Street Trafficway, Kansas City, Kansas 66115, Spojené státy Americké

K rozhodnému dni 1. 1. 2019 došlo k rozdělení společnosti Česká zbrojovka a. s. formou odštěpení se vznikem nové společnosti CZUSA HOLDING COMPANY, a.s., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1,

na kterou přešel 100 % -ní podíl ve společnosti CZ-USA Kansas. Hodnota podílu CZ-USA Kansas byla stanovena znaleckým posudkem č. 3197-145/2018 společností Grant Thornton.

Mezi společnostmi CZ-USA Kansas, USA a Českou zbrojovkou a. s. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu výrobků, obchodního zboží a poskytování služeb.

#### ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.

Dne 1. 7. 2010 byla uzavřena mandátní smlouva o zajišťování kusového ověřování brokovnic řady CZ USA u Českého úřadu pro zkoušení zbraní a střeliva na dobu neurčitou.

Dne 29. 6. 2011 byla uzavřena licenční smlouva k užívání ochranných známek na dobu neurčitou.

Dne 31. 1. 2012 byla uzavřena licenční smlouva o poskytnutí průmyslových práv a know-how k výrobě dlouhých střelných braní na dobu neurčitou a k ní byl uzavřen dne 29. 9. 2015 Dodatek č. 1. a dne 30. 1. 2017 Dodatek č. 2 a dne 4. 12. 2019 Dodatek č. 3..

Dne 11. 6. 2019 byla uzavřena smlouva o zápůjčce do 30. 6. 2021.

Dne 2. 8. 2019 byla uzavřena smlouva o službách na dobu nezbytně nutnou ke splnění úkolů daných smlouvou. Společnost ZBROJOVKA BRNO, s.r.o. eviduje k 31. 12. 2019 pohledávku i závazky vůči společnosti Česká zbrojovka a.s. z titulu prodeje kooperací, služeb a materiálů.

Mezi společnostmi ZBROJOVKOU BRNO, s.r.o. a Českou zbrojovkou a. s. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu materiálů, výrobků, obchodního zboží a poskytování služeb.

#### Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s.

Společnost Česká zbrojovka a.s. a Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s. uzavřeli v roce 2018 Smlouvu o vedení účetnictví ze dne 8. 2. 2018.

#### CARDAM s.r.o.

Společnost CARDAM s.r.o. poskytovala v roce 2019 společnosti Česká zbrojovka, a.s. služby v oblasti výzkumu a vývoje.

#### CZ – Slovensko s.r.o. (dříve UNION CS spol. s.r.o.)

Společnost Česká zbrojovka, a.s. poskytovala v roce 2019 společnosti CZ Slovensko s.r.o. příspěvek do ostatních kapitálových fondů ve výši 15 000 EUR.

### 3. Spřízněné subjekty

Česká zbrojovka Defence, SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČ 06372082

CZ Export Praha, s.r.o., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 27 Uherský Brod, IČ 494 51 961

CZ-AUTO SYSTEMS a. s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ 08515972 (do 3. 11. 2019 byl název společnosti AA Automotive Applications a. s.)

Česká zbrojovka CZ-AUTO a. s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ 06597211

AUTO-CZ International a.s., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha1, IČ 08547301

EHC-4M, SE, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČ 03797198

CZG VIB s.r.o., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČ 07205520

CZG Tisem s.r.o., se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČ 07205392

EG-CZ Academy, se sídlem 13 rue Louis Le Bourhis, 29000 QUIMPER, Francie

CZ-US HOLDINGS, INC., společnost založená a existující podle právního řádu Spojených států Amerických, se sídlem State of Kansas, 750 Commerce Plaza II, 7400 West 110th. Street, City of Overland Park, County of Johnson, State

of Kansas, 66210, No. C 83-2954264

CZ-USA Kansas, USA 3341 North 7 th Street Trafficway, Kansas City, Kansas 66115, Spojené státy Americké

CZ MFG.INC, společnost založená a existující podle právního řádu Spojených států Amerických se sídlem 3341N 7TH ST TRWY Kansas City No. C 83-4584703

4 M SYSTEMS a. s., se sídlem Slezanů 2296/9, Břevnov, 169 000 Praha 6, IČ 03670091

EHC zdravotní s.r.o., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ 051 10 211 do 24. 6. 2019

CZUB zdravotní s.r.o., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ 051 10 122 do 24. 9. 2019

ZVS-Armory, s.r.o. (dříve CZ – Slovensko, s. r. o.), se sídlem Priemyselná 7, 971 01 Prievidza Slovenská republika, IC 46 100 466. do 14. 5. 2019



VIBROM spol. s r. o., se sídlem Orlická 1271, 503 46 Třebechovice pod Orebem, iČ 26008203

Přehled vzájemných vztahů se spřízněnými subjekty:

CZ Export Praha, s.r.o.

Společnost Česká zbrojovka a. s. uzavřela se společností CZ Export Praha, s.r.o. Smlouvu o nájmu nebytových prostor ze dne 29. 4. 2010, kdy Česká zbrojovka a. s. přenechává CZ Exportu Praha s.r.o. k užívání administrativní prostory, včetně dodávek energií. K této smlouvě byl dne 30. 11. 2016 uzavřen Dodatek č. 1 a Dodatek č. 2..

Dále společnost Česká zbrojovka a. s. uzavřela se společností CZ Export Praha, s.r.o. Smlouvu o skladování ze dne 1. 7. 1998 za skladování zboží na dobu neurčitou.

Také byly mezi Českou zbrojovkou a.s. a společností CZ Export Praha, s.r.o. uzavřeny tři Smlouvy o udělení licenčních práv a poskytování spolupráce při transferu výroby ze dne 1. 3., 18. 4. a 25. 4. 2018 a 5. 2. 2019.

Mezi společnostmi Česká zbrojovka a.s. a CZ Export Praha, s.r.o. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu výrobků a obchodního zboží.

CZ-USA Kansas

Mezi společnostmi CZ-USA Kansas, USA. a Českou zbrojovkou a.s. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu výrobků a obchodního zboží.

Valná hromada společnosti Česká zbrojovka a. s., Svatopluka Čecha 1283, 688 27 Uherský Brod konaná dne 21. 12. 2018 schválila projekt rozdělení formou odštěpení se vznikem nové společnosti. Na základě tohoto projektu ke dni účinnosti zápisu Rozdělení odštěpením se vznikem nové společnosti do obchodního rejstříku tj. ke

1. 1. 2019 dochází k přechodu ovládané společnosti CZ-USA Kansas, USA 3341 North 7th Street Trafficway, Kansas City, Kansas 66115 na nástupnickou společnost CZUSA HOLDING COMPANY a.s. , Opletalova 1284/37, Nové město, 110 00 Praha

CZ-AUTO SYSTEMS a. s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČ 08515972

V důsledku procesu rozdělení společnosti Česká zbrojovka .a s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČO: 46345965 jakožto rozdělované společnosti, formou odštěpením sloučením, přešla na společnost CZ-AUTO SYSTEMS a.s., se sídlem Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, IČO: 08515972, jakožto nástupnickou společnost, část jmění společnosti Česká zbrojovka a. s., specifikované v projektu rozdělení formou odštěpení sloučením ze dne 22. 11. 2019 s rozhodným dnem přeměny 1. 1. 2020.

4M SYSTEMS a.s.

Mezi společnostmi 4M SYSTEMS a. s. a Českou zbrojovkou a. s. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu materiálu, výrobků, obchodního zboží a poskytování služeb.

EHC zdravotní s.r.o.

Společnost EHC zdravotní s.r.o. měla se společností Česká zbrojovka a. s. uzavřené následující smlouvy:

- Nájemní smlouvu ze dne 1. 6. 2016 na nájem prostorů sloužících k podnikání, přičemž v roce 2018 byl uzavřen Dodatek č. 1, který nabyl účinnosti dne 1. 9. 2018,
- Smlouvu na administrativní služby,

CZUB zdravotní s.r.o.

Společnost CZUB zdravotní s.r.o. měla s účinností od 1. 1. 2018 uzavřenu se společností Česká zbrojovka a. s. Smlouvu o zajištění programu „Zdravotní benefity pro zaměstnance České zbrojovky“.

Česká zbrojovka, a.s. uskutečnila se společností CZUB zdravotní s.r.o. v roce 2019 nákupy služeb pro zaměstnance a fakturovala za různé služby (nájemné, právní služby, vyhledávání zaměstnanců, zajištění provozu).

ZVS-Armory, s.r.o. (dříve CZ – Slovensko, s. r. o.)

Mezi společnostmi Česká zbrojovka a.s. a ZVS-Armory, s.r.o. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu materiálu, výrobků a služeb.

Dne 6. 12. 2016 byla uzavřena dohoda o změně smluv o úvěru, kde je uvedena hodnota úvěru a stanoven úrok a podmínky splácení úroku.

Dne 31. 12. 2018 uzavřela Česká zbrojovka a. s. jako postupitel se společností MSM GROUP s. r.o. se sídlem Štúrova 925/27, 018 41 Dubnica nad Váhom jako postupníkem Smlouvu o postoupení pohledávky, jejímž předmětem byl úvěr poskytnutý Českou zbrojovkou a. s. společností ZVS-Armory, s.r.o. (dříve CZ – Slovensko, s. r. o.)

VIBROM spol. s. r. o.,

Mezi společnostmi VIBROM spol. s. r. o. a Českou zbrojovkou a. s. došlo v roce 2019 k vzájemnému prodeji a nákupu materiálu.

Další vztahy mezi ovládající osobou a osobami ovládaných ovládající osobou nejsou představenstvu známy.

Mezi společnostmi ve skupině nebyly uzavřeny žádné další smlouvy, kromě smluv souvisejících s transakcemi uvedenými výše.

Kromě výše uvedeného nedošlo k žádným jednáním učiněným v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Ze vztahů mezi propojenými osobami plynou společnosti Česká zbrojovka a. s. výhody vyplývající s významných transakcí uvedených výše. Představenstvo společnosti Česká zbrojovka, a.s. si není vědomo žádné nevýhody plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami. Představenstvo společnosti si také není vědomo žádných rizik pro společnost, které by z těchto vztahů vyplývaly.

Představenstvo společnosti Česká zbrojovka, a.s. vyjadřuje přesvědčení, že nedošlo k žádné újmě vyplývající ze vztahu mezi propojenými osobami.

V Uherském Brodě dne 30. března 2020



Ing. Ladislav Britaňák, MBA  
Předseda představenstva  
Česká zbrojovka a.s.



Ing. Jan Zajíc  
Místopředseda představenstva  
Česká zbrojovka a.s.

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Pro akcionáře společnosti Česká zbrojovka a.s.

Se sídlem: Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Česká zbrojovka a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě Mezinárodních standardů účetního výkaznictví upravených právem Evropských společenství, která se skládá z výkazu finanční situace k 31. prosinci 2019, výkazu zisku a ztráty, výkazu úplného výsledku, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace společnosti Česká zbrojovka a.s. k 31. prosinci 2019 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Zdůraznění skutečnosti

Upozorňujeme na bod 30 přílohy účetní závěrky, který popisuje posouzení vedení zaměřené na skutečné nebo potenciální dopady nového koronaviru způsobujícího onemocnění COVID-19 na společnost. Náš výrok není v souvislosti s touto záležitostí modifikován.

#### Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
<b>Výnosy související s prodejem zbraní</b>	
Klíčovou auditní záležitostí jsou výnosy společnosti související s prodejem výrobků, především zbraní (bod 5 přílohy účetní závěrky). Tyto výnosy tvoří nejvýznamnější část tržeb z prodeje výrobků a tržeb z prodeje zboží.	Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti. <b>Testy věcné správnosti</b> Provedli jsme detailní test, kde jsme z přehledu ukončených dodávek, nezávislého na účetnictví, vybrali na základě vzorku položky, u kterých jsme
Výnosy jsou důležitým ukazatelem pro hodnocení výkonnosti společnosti. Výnosy jsou zaúčtovány	

## Hlavní záležitost auditu

v okamžiku, kdy přechází riziko na zákazníka, tzn. finální dodávka je připravená zákazníkovi k odeslání s přihlédnutím k dodacím podmínkám. Ve většině případů využívá společnost v obchodních vztazích dodací podmínky incoterms EXW (ze závodu) a FCA (vyplacené dopravci). Pro fakturaci je nezbytná schválená objednávka mezi společností a zákazníkem. V případě vývozu je důležité obdržení nezbytných exportních povolení.

Riziko vidíme v nesprávném stanovení ceny při fakturaci, v nekompletnosti zaúčtovaných výnosů, ve správnosti období v případě výnosů zaúčtovaných na přelomu účetního období a také v tom, že výnosy byly zaúčtovány pro transakce, které ve skutečnosti nenastaly (riziko nadhodnocení výnosů). Z těchto důvodů považujeme výnosy související s prodejem zbraní za hlavní záležitost auditu.

### Ocenění zásob

Jak je uvedeno na řádce Výkazu o finanční situaci „Zásoby“, společnost vykazuje zásoby v hodnotě 1 088 431 tis. Kč k 31.12.2019 (1 313 978 tis. Kč k 31.12.2018).

Vedení společnosti schvaluje způsob oceňování zásob. Zároveň rozhoduje o způsobu tvorby opravných položek, které zohledňují všechna možná rizika, která souvisí s realizovatelností zásob v následujícím účetním období. Riziko v tomto případě vidíme především v případném znehodnocení zásob vlastněných společností. Z tohoto důvodu byla tato oblast vyhodnocena jako hlavní záležitost auditu.

## Způsob řešení

dále prověřili odsouhlasenou objednávku, balící list, případně transportní list, vystavenou fakturu a správnost zaúčtování.

Provedli jsme také test zaměřený na určení, zda byla faktura zaúčtována v odpovídajícím účetním období, a zda nedošlo ke zkreslení výnosů účtováním do nesprávného období. Vybrali jsme vzorek faktur zaúčtovaných na přelomu účetního období a na základě podkladů vztahujících se k těmto fakturám jsme posoudili, zda byly výnosy zaúčtovány do správného účetního období.

Naše auditní procedury mimo jiné zahrnovaly následující:

- Naši účast na fyzické inventuře zásob ve výrobním závodě společnosti v Uherském Brodě pro posouzení správnosti procesu prováděné inventarizace a případného znehodnocení zásob.
- Dále jsme ověřovali možné znehodnocení zásob posouzením interní politiky společnosti pro kalkulaci opravné položky k zásobám a provedli jsme také vlastní nezávislý přepoččet opravné položky a porovnali s hodnotou vypočtenou společností.
- V rámci testování ocenění zásob jsme také na základě vybraného vzorku porovnali ocenění zásob ke konci účetního období s prodejní jednotkovou cenou za položku hotových výrobků v období následujícím.

### Ocenění otevřených derivátových kontraktů ke konci účetního období

Jak je uvedeno v bodě 26 přílohy účetní závěrky, společnost má uzavřené měnové kontrakty, o kterých účtuje jednak jako o derivátech určených k obchodování a jednak jako o derivátech zajišťovacích. Jedná se především o měnové forwardy, put a call opce a také úrokový swap. K 31.12.2019 je reálná hodnota těchto uzavřených kontraktů, jak kladná, tak záporná, významná.

Ocenění derivátů v účetní závěrce vychází z ocenění připraveným bankami, které využívají specifické oceňovací modely. Riziko v tomto případě vidíme především v případném nesprávném ocenění a také nesprávné klasifikaci jako derivátů k obchodování nebo derivátů zajišťovacích nesplněním požadavků vyžadovaných Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravených právem Evropských společenství. Z tohoto důvodu byla tato oblast vyhodnocena jako hlavní záležitost auditu.

Naše auditní procedury mimo jiné zahrnovaly následující:

- Porovnali jsme hodnoty zaúčtované společností s přeceněním na reálné hodnoty provedeným angažovanými bankami.
- Odsouhlasili jsme předpoklady a parametry použité při ocenění otevřených kontraktů v účetnictví na údaje z konfirmačních dopisů obdržných od bankovních institucí.
- K ověření ocenění reálné hodnoty ke konci účetního období jsme využili také práce našich specialistů z oddělení Kapitálových trhů. Jimi provedené přecenění reálné hodnoty jsme porovnali s údaji obsaženými v účetnictví společnosti.
- Ověřili jsme ve spolupráci s našimi specialisty, že společnost splňuje u vybraných kontraktů požadavky Mezinárodních standardů účetního výkaznictví upravených právem Evropských společenství na vedení zajišťovacího účetnictví.
- Na vybraných transakcích jsme ověřili správnost jejich vykázání v účetnictví společnosti.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

#### **Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy**

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

##### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 26. listopadu 2019 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 10 let.

##### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 25. března 2020 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

##### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společností neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze účetní závěrky společnosti.

V Praze dne 30. března 2020

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Petr Michalík  
evidenční číslo 2020




## Účetní závěrka podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví schválených pro použití v EU k 31. prosinci 2019

Název společnosti: Česká zbrojovka a.s.  
 Sídlo: Uherský Brod, Svat. Čecha 1283, PSČ 688 01  
 Právní forma: akciová společnost  
 IČO: 463 45 965

### Součástí účetní závěrky:

Výkaz zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku

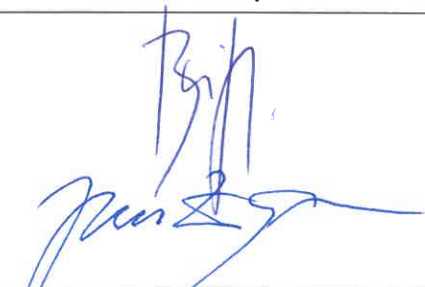
Výkaz o finanční situaci

Výkaz změn vlastního kapitálu

Výkaz o peněžních tocích

Příloha

Účetní závěrka byla sestavena dne 30. března 2020.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Ing. Ladislav Britaňák, MBA Předseda představenstva  Ing. Jan Zajíc Místopředseda představenstva	

## Výkaz zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku k 31. prosince 2019

	Bod	31. 12. 2019	31.12.2018 *
		v tis. CZK	v tis. CZK
<b>Pokračující činnosti</b>			
Prodej zboží		519 284	570 160
Prodej výrobků a služeb		3 762 055	3 504 101
Prodej licence		174 165	108 659
<b>Výnosy z hlavní činnosti</b>	5	<b>4 455 504</b>	<b>4 182 920</b>
Ostatní provozní výnosy	6	28 184	40 848
Změna stavu zásob vlastní výroby		6 338	-49 888
Aktivace		103 109	102 918
Spotřeba materiálu, zboží a energie	7	-1 776 413	-1 709 615
Služby	9	-613 772	-649 300
Osobní náklady	8	-903 009	-879 977
Odpisy		-207 249	-189 540
Ostatní provozní náklady	10	-152 297	-67 202
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>940 395</b>	<b>781 164</b>
Výnosové úroky	13	20 726	13 144
Nákladové úroky	14	-83 275	-44 760
Ostatní finanční výnosy	13	360 832	243 609
Ostatní finanční náklady	14	-332 125	-151 763
Zisk/ztráta z prodeje investic		0	-77
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>906 553</b>	<b>841 318</b>
Daň z příjmu	15,16	-171 516	-162 778
<b>Zisk za období z pokračující činnosti</b>		<b>735 037</b>	<b>678 540</b>
<b>Ukončené činnosti</b>			
Zisk za období z ukončených činností		15 192	32 307
<b>Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztrát:</b>			
Přecenění reálné hodnoty derivátů		148 024	-403 353
<b>Ostatní úplný výsledek:</b>		<b>148 024</b>	<b>-403 353</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření za účetní období</b>		<b>883 061</b>	<b>307 494</b>

\* Srovnávací údaje za rok končící 31. prosince 2018 byly upraveny tak, aby zohlednily dopad ukončovaných činností (viz bod 3).

## Výkaz o finanční situaci k 31. prosinci 2019

	Bod	31. 12. 2019 v tis. CZK	31. 12. 2018 v tis. CZK
<b>AKTIVA</b>			
<b>Dlouhodobá aktiva</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	17	1 473 271	1 678 872
Nehmotná aktiva	17	139 934	129 372
Investice do přidružených podniků	17	330	330
Investice do dceřiných podniků	17	19 483	21 100
Dlouhodobé pohledávky	19	20 889	26 987
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>1 653 907</b>	<b>1 856 661</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>			
Aktiva držená k distribuci vlastníkům a ukončované činnosti	3	525 273	94 513
Zásoby	18	1 088 431	1 313 978
Pohledávky z obchodního styku	19	1 433 627	946 383
Splatné daňové pohledávky	15	0	0
Ostatní pohledávky	19	70 404	90 743
Finanční deriváty	26	236 485	258 449
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	547 106	1 194 458
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>3 901 326</b>	<b>3 898 524</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>5 555 233</b>	<b>5 755 185</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>Kapitál a fondy</b>			
Základní kapitál		481 246	481 246
Vlastní podíly		-175 043	-175 043
Rezervní a ostatní fondy		0	0
Kapitálové fondy		-206 184	-259 695
Kumulované zisky		1 863 399	1 222 819
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	21	<b>1 963 418</b>	<b>1 269 327</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>			
Úvěry, půjčky a dluhopisy	23	2 252 688	2 253 987
Ostatní finanční závazky		0	0
Závazky z leasingu	24	3 159	1 918
Odložený daňový závazek	16	81 361	66 872
Rezervy	12	24 446	35 699
Ostatní dlouhodobé závazky		0	0
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>2 361 654</b>	<b>2 358 476</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>			
Závazky související s aktivy drženými k distribuci vlastníkům a ukončované činnosti	3	317 983	0
Závazky z obchodního styku	22	251 336	297 223
Krátkodobé úvěry, kontokorenty a dluhopisy	23	0	0
Závazky z leasingu	24	6 173	2 910
Rezervy	12	45 236	36 761
Splatné daňové závazky	15	31 200	34 750
Ostatní závazky	22	238 981	1 185 540
Finanční deriváty	26	339 252	570 198
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>1 230 161</b>	<b>2 127 382</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>3 591 815</b>	<b>4 485 858</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>5 555 233</b>	<b>5 755 185</b>

**Výkaz změn vlastního kapitálu k 31. prosinci 2019**

	Základní kapitál	Vlastní podíly	Kapitálové fondy a fondy z přepočtu cizích měn a rozdíly z přeměn obchodních korporací	Kumulované zisky	Vlastní kapitál
	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč	v tis. Kč
<b>Stav k 31. prosinci 2017</b>	<b>481 246</b>	<b>-175 043</b>	<b>143 658</b>	<b>1 539 212</b>	<b>1 989 073</b>
Změna jiného výsledku	0	0	0	0	0
Rozdělení výsledku hospodaření	0	0	0	0	0
Odkup vlastních akcií	0	0	0	0	0
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	0	0	-403 353	0	-403 353
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-99 389	-99 389
Rozpuštěné podíly na zisku	0	0	0	0	0
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku	0	0	0	-927 851	-927 851
Výdaje z kapitálových fondů	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za běžné období	0	0	0	710 847	710 847
<b>Stav k 31. prosinci 2018</b>	<b>481 246</b>	<b>-175 043</b>	<b>-259 695</b>	<b>1 222 819</b>	<b>1 269 327</b>
Změna jiného výsledku	0	0	0	0	0
Rozdělení výsledku hospodaření	0	0	0	0	0
Odkup vlastních akcií	0	0	0	0	0
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	0	0	148 024	0	148 024
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-109 649	-109 649
Vliv odštěpení investice v CZ USA	0	0	-94 513	0	-94 513
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku	0	0	0	0	0
Výdaje z kapitálových fondů	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření za běžné období z pokračující činnosti	0	0	0	735 037	735 037
Výsledek hospodaření za běžné období z ukončené činnosti	0	0	0	15 192	15 192
<b>Stav k 31. prosinci 2019</b>	<b>481 246</b>	<b>-175 043</b>	<b>-206 184</b>	<b>1 863 399</b>	<b>1 963 418</b>



**Výkaz o peněžních tocích k 31. prosince 2019**

	CZUB	
	2019	2018
<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>1 194 458</b>	<b>284 388</b>
Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	926 227	878 649
Odpisy stálých aktiv	249 552	231 040
Změna stavu opravných položek a rezerv	62 037	7 567
Zisk (ztráty) z prodeje stálých aktiv	152	-552
Nákladové a výnosové úroky	67 612	36 484
Úpravy o nepeněžní operace na derivátech a ostatní úpravy o nepeněžní operace (manka a škody na majetku a zásobách, nerealizované zisky/ztráty)	25 742	126 225
Změna stavu pohledávek a ostatních aktiv	-536 041	-291 436
Změna stavu závazků a ostatních pasiv	-103 437	20 579
Změna stavu zásob	10 914	51 125
Placené úroky	-72 988	-40 009
Přijaté úroky	14 915	14 106
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	-175 062	-179 531
<b>Peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>471 623</b>	<b>854 247</b>
Výdaje spojené s nabytím DNM a DHM	-266 290	-364 853
Výdaje spojené s nabytím finančních investic	0	-77
Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 507	1 881
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>	<b>-265 783</b>	<b>-363 049</b>
<b>Peněžní toky z provozní a investiční činnosti</b>	<b>205 840</b>	<b>491 198</b>
Změna stavu závazků z financování	250 000	761 596
Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům	0	0
Vyplacené dividendy	-1 028 380	-342 724
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-778 380</b>	<b>418 872</b>
<b>Změna stavu peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-572 540</b>	<b>910 070</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci úč. období</b>	<b>621 918</b>	<b>1 194 458</b>

**Česká zbrojovka a.s.**  
**Příloha k účetní závěrce k 31. prosinci 2019**  
**dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém EU**

**Obsah**

1. Popis společnosti.....	3
2. Důležitá účetní pravidla.....	7
3. Aktiva a závazky určené k rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti .....	25
4. Provozní segmenty.....	29
5. Tržby.....	30
6. Ostatní provozní výnosy.....	31
7. Spotřeba a náklady na prodané zboží .....	31
8. Osobní náklady.....	31
9. Služby .....	32
10. Ostatní provozní náklady .....	33
11. Opravné položky .....	33
12. Rezervy.....	34
13. Výnosové úroky a Ostatní finanční výnosy.....	35
14. Nákladové úroky a Ostatní finanční náklady.....	35
15. Daň z příjmů .....	35
16. Odložená daň .....	36
17. Dlouhodobý majetek.....	37
18. Zásoby .....	40
19. Pohledávky.....	41
20. Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a termínované vklady .....	43
21. Vlastní kapitál společnosti.....	43
22. Krátkodobé závazky .....	44
23. Bankovní úvěry a finanční výpomoci.....	45
24. Leasingy z pohledu nájemce .....	45
25. Finanční aktiva a pasiva.....	46
26. Deriváty.....	47
27. Řízení rizika .....	53
28. Informace o spřízněných osobách.....	55
29. Závazky neuvedené v účetnictví.....	56
30. Významné následné události .....	56

## 1. Popis společnosti

Česká zbrojovka a.s. (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Brně dne 27. dubna 1992 a sídlí na adrese Svat. Čecha 1283, 688 01 Uherský Brod, Česká republika, identifikační číslo 463 45 965. Hlavním předmětem činnosti společnosti je výroba a prodej loveckých a sportovních zbraní, zbraní pro policejní a vojenské účely a výroba dílů pro automobilový průmysl.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Akcionář	Obchodní podíl k 31. 12.	
	2019	2018
CZG - Česká zbrojovka Group SE	92,33%	91,19%
Členové představenstva společnosti, vedoucí zaměstnanci a Česká zbrojovka a.s.	7,67%	8,81%

Majoritním vlastníkem je společnost EHC CZUB, SE, která sídlí na adrese Opletalova 1284/37, Nové Město, Praha 1, která se 4. 6. 2019 přejmenovala na CZG – Česká zbrojovka Group SE.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2019:

Představenstvo	
Předseda:	Ing. Ladislav Britaňák, MBA
Místopředseda:	Ing. Tomáš Hauerland, MBA
Místopředseda:	Ing. Jan Zajíc
Člen:	Ing. Pavel Majzlík
Člen:	Ing. Tomáš Stozsek
Člen:	Ing. Jiří Kandrata
Člen:	Bc. Jan Holeček
Dozorčí rada	
Předseda dozorčí rady:	Ing. Lubomír Kovařík, MBA
Člen:	Ing. Jana Růžičková
Člen:	Vlastimil Polášek

### 1.1. Nově použité standardy a interpretace

V běžném období společnost poprvé použila nové a upravené IFRS standardy vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (rada IASB) a přijaté pro použití v EU, které jsou povinně účinné v Evropské unii pro účetní období začínající 1. ledna 2019 nebo po tomto datu.

#### Dopad prvotní aplikace IFRS 16 – Leasingy

K 1. 1. 2019 společnost implementovala nový standard upravující nájemní smlouvy IFRS 16. Společnost použila modifikovaný retrospektivní přístup a neprovedla žádné úpravy srovnávacích informací. IFRS 16 zavádí výrazné změny v pravidlech účtování nájemních smluv na straně nájemce. IFRS 16 ruší u nájemce rozdělení na operativní a finanční nájem a zavádí povinnost nájemce účtovat o právu užívání a závazku z nájemní smlouvy u všech nájemních smluv s výjimkou krátkodobých nájemních smluv a nájemních smluv týkajících se předmětů nájmu s nízkou hodnotou. Srovnávací údaje jsou i nadále vykazovány podle IAS 17 a IFRIC 4.

**a) Dopad nové definice leasingu**

Při přechodu na IFRS 16 společnost využila praktické zjednodušení, v důsledku čehož znovu neposuzovala, zda smlouva představuje nebo obsahuje leasing. Proto se na smlouvy, které byly uzavřeny nebo modifikovány před 1. lednem 2019, i nadále aplikuje definice leasingu podle IAS 17 a IFRIC 4. Nová pravidla pro posouzení leasingů Společnost aplikuje na smlouvy uzavřené po 1. 1. 2019.

**b) Dopad na účtování na straně nájemce**

IFRS 16 mění způsob, jakým společnost účtuje o leasingu dříve klasifikovaném jako operativní leasingy podle IAS 17, které byly sledovány v podrozděve.

Při použití IFRS 16 společnost za všechny leasingy (s výjimkou níže uvedených):

- vykazuje aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu ve výkazu o finanční situaci, prvotně oceněné současnou hodnotou budoucích leasingových plateb, přičemž aktivum z práva k užívání je upraveno o částku zálohových nebo časově rozlišených leasingových plateb,
- vykazuje odpisy aktiv z práva k užívání a úroky ze závazků z leasingu ve výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku,
- odděluje celkovou částku vyplacenou v hotovosti na splátku jistiny (prezentovanou v rámci financování) a úroky (prezentované v rámci financování) ve výkazu o peněžních tocích,
- u leasingů dříve klasifikovaných jako finanční leasing je účetní hodnota práva k užívání aktiv a leasingového závazku k datu prvotní aplikace účetní hodnota leasingového aktiva a leasingového závazku bezprostředně před tímto datem, měřeno podle IAS 17.

U krátkodobých leasingů (s dobou leasingu 12 měsíců či méně) a leasingů aktiv s nízkou hodnotou (jako jsou tablety a osobní počítače, tiskárny, drobný kancelářský nábytek a telefony s pořizovací cenou pod 200 tis. Kč) společnost zvolila možnost vykazovat leasingové náklady lineárně, jak to umožňuje IFRS 16. Tyto náklady se vykazují v rámci položky „Služby“ ve výkazu zisku a ztráty.

Společnost použila následující praktická zjednodušení při retrospektivní aplikaci s kumulativním dopadem na leasingy, které byly původně klasifikovány jako operativní leasingy podle IAS 17:

- Společnost aplikovala jedinou diskontní sazbu na portfolio leasingů s přiměřeně podobnými charakteristikami.
- Společnost se rozhodla nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u leasingů, u nichž leasingové období končí do 12 měsíců od data prvotní aplikace.
- Společnost vyloučila počáteční přímé náklady z ocenění aktiva z práva k užívání k datu prvotní aplikace.
- Společnost neměla k 1. 1. 2019 žádnou smlouvu klasifikovanou jako leasing podle IAS 17, protože byly všechny leasingy podle IAS 17 náležitě reklasifikovány na IFRS 16.

Aktivum z práva k užívání není ve výkazu o finanční pozici vykázáno samostatně, ale jako součást řádku *Pozemky, budovy a zařízení*. Závazky z nájemních smluv jsou vykázány samostatně jako součást dlouhodobých nebo krátkodobých závazků.



**c) Dopad na účtování na straně pronajímatele**

IFRS 16 výrazně nemění to, jak pronajímatel o leasingu účtuje. Podle IFRS 16 pronajímatel i nadále klasifikuje leasing buď jako finanční, nebo jako operativní a o těchto dvou typech leasingu účtuje odlišně.

**d) Finanční dopad prvotní aplikace IFRS 16**

Vážený průměr přírůstkové výpůjční úrokové míry nájemců aplikovaný na závazky z leasingu vykázané ve výkazu o finanční situaci dne 1. ledna 2019 činí 3,77 %.

Následující tabulka uvádí závazky z operativního leasingu zveřejněné podle IAS 17 k 31. prosinci 2018 diskontované pomocí přírůstkové výpůjční úrokové míry k datu prvotní aplikace a leasingové závazky vykázané ve výkazu o finanční situaci k datu prvotní aplikace.

Dopad implementace standardu IFRS 16 do hodnoty aktiv a závazků společnosti k 1. 1. 2019 shrnuje následující tabulka (v tis. Kč):

	Stav k 1. 1. 2019	Dopad IFRS 16	Stav k 31. 12. 2018
Pozemky, budovy a zařízení	27 083	11 781	15 302
<b>Aktiva celkem</b>	<b>27 083</b>	<b>11 781</b>	<b>15 302</b>
Závazky z nájemních smluv krátkodobé	8 846	5 936	2 910
Závazky z nájemních smluv dlouhodobé	7 763	5 845	1 918
<b>Závazky celkem</b>	<b>16 609</b>	<b>11 781</b>	<b>4 828</b>

Vzhledem ke zvolenému přístupu k prvotnímu ocenění aktiv z práva k užívání neměla implementace standardu IFRS 16 vliv na nerozdělený zisk společnosti k 1. 1. 2019. Aktiva práva k užívání se rovnají nájemnímu závazku.

V běžném období dále vstoupily v účinnosti úpravy následujících standardů a interpretací vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých Evropskou unií, které jsou účinné pro roční období začínající dne 1. ledna 2019 nebo po tomto datu:

- Úpravy IFRS 9 *Prvek předčasného splacení s negativní kompenzací*.
- Úpravy IAS 28 *Dlouhodobé účasti v přidružených a společných podnicích*.
- Úpravy standardů IAS 12 (daňové dopady dividend), IAS 23 (specifické výpůjční náklady po uvedení aktiva do užívání), IFRS 3 (získání kontroly nad společnou činností) a IFRS 11 (získání společné kontroly) vyplývající z *Ročního zdokonalení IFRS (cyklus 2015 – 2017)*.
- Úpravy IAS 19 *Změna, krácení nebo vypořádání plánu*.
- IFRIC 23 *Nejistota týkající se daní z příjmů*.

**1.2. Standardy a interpretace vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), které dosud nenabýly účinnosti:**

a) K datu schválení této účetní závěrky byly vydány tyto úpravy stávajících standardů přijaté EU, které dosud nenabýly účinnosti:

- Úpravy IAS 1 a IAS 8 *Definice pojmu „významný“* (úpravy účinné od 1. 1. 2020). Tento dodatek upravuje koncept významnosti tak, aby byl srozumitelnější.

- Úpravy IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7 *Reforma referenčních úrokových sazeb* (úpravy účinné od 1. 1. 2020). Úpravy se týkají zajišťovacích vztahů, které jsou ovlivněny reformou referenčních úrokových sazeb.

*Změny odkazů na koncepční rámec ve standardech IFRS* (úpravy účinné od 1. 1. 2020). Úpravy aktualizují odkazy ve standardech v souvislosti s vydáním novelizovaného Koncepčního rámce, který vstoupil v platnost 29. března 2018. IASB také vydal úpravy k odkazům na Koncepční rámec v IFRS standardech. Dokument obsahuje změny standardů IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22 a SIC-32.b) Následující standardy a úpravy stávajících standardů nebyly dosud schváleny k používání v EU:

- IFRS 17 – *Pojistné smlouvy* (účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2021 nebo po tomto datu). Tento standard zavádí nová pravidla pro účtování pojistných smluv a nahrazuje standard IFRS 4.
- Úpravy IFRS 3 *Definice podniku* (úprava účinná od 1. 1. 2020). Tyto úpravy zpřesňují vymezení podniku.
- Úpravy IFRS 10 a IAS 28 *Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem* (datum účinnosti nebylo stanoveno). Úpravy řeší situaci, kdy dochází k prodeji nebo vkladu majetku mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem.
- Úpravy IAS 1 *Klasifikace závazků jako krátkodobé nebo dlouhodobé* (úpravy účinné od 1. 1. 2022). Úpravy upřesňují vykazování závazků ve výkazu o finanční situaci.

Společnost se rozhodla nepoužívat tyto nové standardy, úpravy stávajících standardů a interpretace před datem jejich účinnosti. Společnost neočekává, že by použití výše uvedených změn standardů a interpretací mělo významný dopad na účetní závěrku.

### 1.3. Prohlášení o shodě

Statutární účetní závěrka je sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví schválenými pro použití v EU.

## 2. Důležitá účetní pravidla

### 2.1. Východiska sestavování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen kromě finančních nástrojů, které jsou oceněny reálnými hodnotami, ke konci každého účetního období, jak je uvedeno níže v účetních pravidlech.

Historická cena obecně vychází z reálné hodnoty protihodnoty poskytnuté výměnou za zboží a služby.

Reálná hodnota je cena, která by byla získána z prodeje aktiva nebo zaplacená za převzetí závazku

v rámci řádné transakce mezi účastníky trhu ke dni ocenění, bez ohledu na to, zda je cena pozorovatelná nebo odhadována za použití jiné oceňovací techniky. Při stanovení reálné hodnoty aktiva nebo závazku Společnost bere v úvahu takové charakteristiky aktiva či závazku, které by účastníci trhu zohlednili při oceňování aktiva či závazku ke dni ocenění. Reálná hodnota se pro účely ocenění v této účetní závěrce stanovuje tímto způsobem, s výjimkou leasingových transakcí upravených standardem IFRS 16 Leasingy a ocenění, které vykazuje určité společné rysy s reálnou hodnotou, avšak reálnou hodnotou není, jako je čistá realizovatelná hodnota dle IAS 2 Zásoby nebo hodnota z užívání dle IAS 36 Snížení hodnoty aktiv.

Pro účely účetního výkaznictví se ocenění reálnou hodnotou dále rozděluje na úroveň 1, 2 a 3 na základě míry, do které jsou vstupy pro ocenění reálnou hodnotou pozorovatelné, a na základě celkové významnosti vstupů pro ocenění reálnou hodnotou:

- Úroveň 1 – vstupy představují kótované ceny (neupravené) na aktivních trzích pro stejná aktiva či závazky, na které má účetní jednotka ke dni ocenění přístup.
- Úroveň 2 – vstupy zde představují jiné vstupy než kótované ceny vymezené úrovní 1, které jsou pro dané aktivum či závazek přímo či nepřímo pozorovatelné.
- Úroveň 3 – vstupy vztahující se k danému aktivu či závazku, které nejsou přímo pozorovatelné.

Pro finanční nástroje – deriváty společnost používá úroveň 2. Popis postupu u dluhopisů je podrobně popsán v bodě 23.

### 2.2. Účtování výnosů ze smluv se zákazníky

Výnosy se oceňují v reálné hodnotě přijaté nebo nárokované protihodnoty. Výnosy se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy. Účtování výnosů ze smluv se zákazníky postupuje společnost následovně:

- Identifikuje smlouvu se zákazníkem.
- Identifikuje smluvní povinnost.
- Určí transakční cenu.
- Alokuje transakční ceny mezi jednotlivé smluvní povinnosti.
- Účtuje o výnosu při splnění smluvní povinnosti.

Výnosy jsou účtovány v okamžiku, kdy společnost splní smluvní povinnost vůči klientovi. V případě, že smlouva obsahuje více dílčích smluvních povinností, je celková smluvní cena rozdělena mezi jednotlivé smluvní povinnosti a společnost vykazuje výnos při splnění každé dílčí smluvní povinnosti. Platby přijaté před splněním smluvní povinnosti jsou vykázány jako závazek. Náklady vynaložené před splněním smluvní povinnosti jsou potom v IFRS vykázány jako aktivum.

Hlavním zdrojem výnosů byl v roce 2019 prodej vlastních výrobků České zbrojovky a.s.

### 2.3. Prodej výrobků a zboží

Výrobky a zboží jsou dodávány na základě objednávek navazujících na rámcové smlouvy nebo na základě individuálních kupních smluv. Smluvní povinností je u dodávek výrobků a zboží závazek ČZUB dodat zákazníkovi vlastní výrobky nebo zboží ve sjednaném množství na sjednaném místě. Jednotlivé dodávky jsou vždy považovány za oddělené smluvní povinnosti, neboť odběratel může využívat dodávané výrobky nebo zboží samostatně. Při dodávkách výrobků a zboží dochází ke splnění smluvní povinnosti jednorázově k okamžiku, kdy odběratel získá na výrobky nebo zbožím kontrolu.

Cena je určena v rámcové smlouvě, objednávkách nebo jednotlivých kupních smlouvách. Cena za dodání výrobků a zboží je vždy určena jako pevná cena, společnost neposkytuje žádné významné množstevní slevy nebo podobné úpravy cen vázané na objem nákupů za stanovené období.

Společnost identifikovala jako samostatnou smluvní povinnost každou jednotlivou dodávku a jako okamžik splnění okamžik, kdy odběratel získává kontrolu na výrobky nebo zbožím. Tento okamžik je určen zejména sjednanou dodací paritou. Pro výrobky a zboží doručované z konsignačního skladu je výnos rozeznán, když je zboží nebo výrobek vyexpedován. Dodávka může zahrnovat zajištění přepravy nebo pojištění, ale v tomto případě převezme zákazník kontrolu ve stejný okamžik a celý výnos je vykázán ve stejné chvíli.

Na dodané výrobky poskytuje společnost pouze standardní záruku v souladu právní úpravou konkrétní země.

Většina nákladů na splnění smlouvy je u vlastní výroby účtovány v souladu se standardem IAS 2.

Odměny na získání smlouvy, zejména odměny zprostředkovatelům, jsou obvykle vázány na úhradu odběratelem a jsou proto účtovány přímo do nákladů. Stejně jsou přímo do nákladů účtovány náklady na získání smluv, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

Prodej materiálu (zejména kovového odpadu a šrotu) je účtován obdobně jako prodej výrobků a zboží.

### 2.4. Poskytování služeb a licencí

Služby zahrnují zejména práci (obrábění, broušení) na dodaném nářadí nebo materiálu pro odběratele v segmentu AUTO nebo AERO. Služby jsou poskytovány na základě smluv nebo potvrzených objednávek. Smluvní povinností jsou u poskytovaných služeb sjednány ve smlouvě. Služby se obvykle týkají materiálu nebo nářadí objednatelů a smluvní povinností společnosti je provést na dodaném materiálu sjednanou službu. Smluvní povinností společnosti je poskytnutí sjednané služby.

U dodávek služeb dochází ke splnění smluvní povinnosti v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad službou. Tento okamžik je obvykle určen ve smlouvě v závislosti na povahu služeb může jít, nejčastěji jde však o okamžik, kdy je odběrateli dodán materiál/ nářadí, kterého se služby týkala.

Náklady na získání smlouvy jsou účtovány přímo do nákladů, pokud jsou nevýznamné nebo pokud by doba odepisování aktiva tvořeného náklady na získání smlouvy byla kratší než jeden rok.

Licence jsou poskytovány na základě licenčních smluv. Smluvní povinností je u poskytnutých licencí umožnit jiným subjektům využívat ochrannou značku nebo jiné právo duševního vlastnictví společnosti Česká zbrojovka a.s. Cena je obvykle určena jako kombinace jednorázové pevné ceny za poskytnutí licence a podílu na tržbách dosahovaných z poskytnuté licence (pevná částka za prodanou jednotku nebo podíl na tržbách). Pokud se společnost nezavazuje nadále rozvíjet předmět licence a umožnit příjemci licence přístup k dalším úpravám, je tedy smluvní povinnost vyplývající z licenční smlouvy splněna k okamžiku, od kterého může příjemce licenci využívat. Pokud je však odměna nebo její část navázána na objem prodeje, je tato část účtována jako výnos až v okamžiku, kdy příjemce licence dosáhl prodeje.

## 2.5. Přijaté dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují, jakmile vznikne právo akcionářů na přijetí platby.

Výnosové úroky z finančních aktiv se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užítky poplynou do společnosti a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra, tj. úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho čistou účetní hodnotu.

## 2.6. Leasing

Jak je popsáno v kapitole 1.1., společnost k 1. 1. 2019 implementovala nový standard upravující leasing IFRS 16 s použitím retrospektivního přístupu s kumulativním dopadem, a proto srovnávací informace nebyly přepracovány a jsou uvedeny v souladu s IAS 17. Podrobnosti o účetních pravidlech podle IAS 17 a IFRS 16 jsou odděleně uvedeny níže.

### Účetní postupy platné od 1. ledna 2019

#### **Společnost jako pronajímatel**

Společnost nevystupuje jako pronajímatel v žádné smlouvě, která by splňovala kritéria finančního nájmu. Výnos z nájemních smluv, ve kterých společnost vystupuje jako pronajímatel, je účtován rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

#### **Společnost jako nájemce**

U krátkodobých nájemních smluv a nájemních smluv tkajících se aktiv s nízkou hodnotou (např. tabletů a osobních počítačů, tiskáren, drobného kancelářského nábytku a telefonů) jsou náklady účtovány rovnoměrně po dobu trvání nájemní smlouvy.



U ostatních nájemních smluv účtuje společnost k datu zahájení nájmu o právu užívání a závazku z nájemní smlouvy.

Závazek z nájemní smlouvy je k datu zahájení práva k užívání oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou uhrazeny a diskontovaných pomocí implicitní úrokové sazby z leasingu. V případě společnosti tyto platby představují finanční splátky dle splátkového kalendáře očištěné o ostatní náklady (pojistné, údržba atd.) vyplývající z nájemní smlouvy. Pro stanovení současné hodnoty používá společnost jako diskontní sazbu přírůstkovou výpůjční sazbu společnosti.

Závazek z leasingu je následně zvyšován o nabíhající úrok (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snižován o zaplacené nájemné. Pokud dojde ke změnám (vyplývajícím zejména ze změny doby pronájmu nebo budoucích leasingových plateb) po datu zahájení leasingu, společnost přeceňuje leasingový závazek odpovídající úpravou práva na užívání aktiv.

Krátkodobá i dlouhodobá část závazku z leasingu jsou vykázány na samostatných řádcích výkazu o finanční situaci.

Aktivum z práva k užívání je k datu zahájení leasingu oceněno ve výši odpovídající počáteční hodnotě závazku z leasingu upravené o platby nájemného uskutečněné před zahájením leasingu, pobídky a náklady vynaložené na uzavření leasingové smlouvy. Následně je hodnota aktiva z práva k užívání snižována o odpisy a případnou ztrátu ze znehodnocení. Aktivum z práva k užívání je odepisováno rovnoměrně po očekávanou dobu trvání leasingové smlouvy (případně po dobu použitelnosti aktiva, pokud je kratší); doba trvání zohledňuje i smluvní právo na jednostranné prodloužení nebo ukončení leasingové smlouvy.

Aktiva z práva k užívání jsou ve výkazu o finanční situaci vykazována na řádku Pozemky, budovy a zařízení.

Společnost aplikuje IAS 36 ke zjištění toho, zda došlo ke znehodnocení aktiva z práva k užívání, a účtuje o veškerých zjištěných ztrátách ze znehodnocení, jak je popsáno v účetních postupech pro pozemky, budovy a zařízení (kapitola 2.16).

Pokud dojde ke změně očekávaných plateb zahrnutých do ocenění závazku z leasingové smlouvy, upraví společnost hodnotu závazku z leasingu tak, aby zohledňovala nově očekávané platby, a současně upraví hodnotu aktiva z práva k užívání.

#### **Účetní postupy platné před 1. lednem 2019**

Leasing je klasifikován jako leasing, jestliže se převádějí všechna podstatná rizika a odměny vyplývající z vlastnictví daného majetku na nájemce. Všechny ostatní typy leasingu se klasifikují jako operativní leasing.

#### **Společnost jako pronajímatel**

Společnost nevystupuje jako pronajímatel v žádné smlouvě, která by splňovala kritéria finančního leasingu. Výnos z nájemních smluv, ve kterých společnost vystupuje jako pronajímatel, je účtován rovnoměrně po dobu trvání smlouvy.

### **Společnost jako nájemce**

Majetek pořízený formou finančního leasingu se kapitalizuje (zvyšuje pořizovací cenu majetku) a následně se odepisuje po dobu předpokládané doby použitelnosti. Současná hodnota příslušného leasingového závazku je odpovídajícím způsobem uvedena v dlouhodobých nebo krátkodobých závazcích. Úroková složka leasingového závazku je vykazována do nákladů tak, aby úroková sazba byla konstantní po celou dobu trvání závazku.

Finanční náklady se vykazují přímo v hospodářském výsledku, pokud přímo nesouvisí s najatým majetkem; v tom případě se aktivují v souladu s všeobecným pravidlem společnosti platným pro výpůjční náklady. Podmíněné nájemné se stává nákladem v obdobích, ve kterých bylo vynaloženo.

Leasingové platby v rámci operativního leasingu se vykazují jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu, pokud neexistuje jiná systematická základna, která by lépe odrážela rozložení ekonomických užitků nájemce z předmětu leasingu. Podmíněné nájemné na základě smluv o operativním leasingu se stává nákladem v obdobích, ve kterých bylo vynaloženo

### **2.7. Cizí měny**

Při sestavování účetní závěrky se transakce v jiné měně, než je funkční měna Společnosti (cizí měna), vykazují za použití měnového kurzu platného k datu transakce. Česká zbrojovka a.s. používá v průběhu účetního období pro přepočet majetku a závazků v cizí měně kurz vyhlášený Českou národní bankou předcházejícího pracovního dne a k rozvahovému dni kurz vyhlášený Českou národní bankou k poslednímu dni, ke kterému se sestavuje účetní závěrka.

Ke každému konci účetního období se peněžní položky v cizí měně přepočítávají za použití měnového kurzu k tomuto datu. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně, se přepočítávají za použití měnového kurzu platného k datu určení reálné hodnoty. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách vyjádřených v cizí měně, se nepřepočítávají.

Kurzové rozdíly z peněžních položek se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly, kromě kurzových rozdílů z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik (viz bod 2.25 níže, účetní pravidla týkající finančních derivátů).

### **2.8. Výpůjční náklady**

Výpůjční náklady společnosti, které jsou přímo účelově vztaheny k aktivu, se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití. Výpůjční náklady jsou vztaheny k těm aktivům, u kterých mezi datem jejich prvního vykazání (datum faktury) a datem jejich připravenosti pro zamýšlené použití (datem aktivace do majetku) uplynulo více než 180 dní. Pro výpočet výpůjčních nákladů byla použita úroková míra vypočtená jako vážený aritmetický průměr úrokových měr úvěrů společnosti.

Všechny ostatní výpůjční náklady se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

### 2.9. Dotace, investiční pobídky

Dotace se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že se splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace jsou systematicky vykazovány do hospodářského výsledku v obdobích, ve kterých společnost účtuje související náklady, které mají být dotacemi kompenzovány.

### 2.10. Zaměstnanecké požitky

Společnost neprovozuje žádný soukromý penzijní plán ani plán požitků po skončení pracovního poměru, a proto nemá žádný smluvní ani mimosmluvní závazek platit do fondů příspěvky tohoto typu.

Česká zbrojovka a.s. poskytuje odměny při životních jubileích a při skončení pracovního poměru za vykonanou práci. Odměny jsou diferencovány podle délky zaměstnání ve společnosti a vykazují se jako závazek vůči zaměstnancům s použitím přírůstkové metody.

### 2.11. Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň.

### 2.12. Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku vyčísleného podle českých účetních předpisů za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku před zdaněním, který je vykázán ve výkazu zisků a ztrát, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně.

### 2.13. Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové závazky a pohledávky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém bude pohledávka realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým společnost ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.

#### 2.14. Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se zahrnuje do hospodářského výsledku, kromě případů, kdy souvisí

s položkami, které se vykazují buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu – v tom případě se i splatná a odložená daň vyazuje v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu.

#### 2.15. Dlouhodobá aktiva držena k prodeji nebo rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti

Dlouhodobá aktiva a vyřazované skupiny aktiv klasifikované jako držena k prodeji jsou oceňovány hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady. Dlouhodobá aktiva a vyřazované skupiny jsou klasifikovány jako držena k prodeji, pokud dojde k realizaci jejich účetní hodnoty formou prodeje, a ne jejich užíváním. Tato podmínka je považována za splněnou pouze v případě, že prodej je vysoce pravděpodobný a aktivum nebo skupina aktiv jsou připraveny k okamžitému prodeji v jejich současném stavu. Vedení společnosti musí činit kroky vedoucí k prodeji aktiva nebo skupiny aktiv tak, aby byl prodej dokončen v období do jednoho roku od data klasifikace aktiv nebo skupiny aktiv jako drženy k prodeji.

Dlouhodobé aktivum (nebo vyřazovaná skupina) je klasifikováno jako drženo k rozdělení vlastníkům, pokud se společnost zaváže rozdělit aktivum (nebo vyřazovanou skupinu) vlastníkům. Aby tento případ nastal, musí být aktiva k dispozici k okamžitému rozdělení v jejich stávajícím stavu a toto rozdělení musí být vysoce pravděpodobné, tzn. musí být zahájena činnost směřující k dokončení rozdělení, a přitom se předpokládá, že toto rozdělení bude dokončeno do jednoho roku od data klasifikace.

Dlouhodobá aktiva nebo vyřazované skupiny klasifikované jako určena k rozdělení vlastníkům a související závazky jsou oceněny hodnotou, která je nižší z účetní hodnoty a reálné hodnoty snížené o prodejní náklady, a vykazány samostatně ve Výkazu o finanční situaci.

Ukončovanou činností je taková část společnosti, která je klasifikována jako držena k prodeji nebo určena k rozdělení vlastníkům, která:

- představuje samostatný hlavní obor nebo územní oblast činnosti;
- je součástí jednoho koordinovaného plánu vyřadit samostatný hlavní obor nebo územní oblast činnosti, nebo
- je dceřiným podnikem pořízeným výhradně s úmyslem jeho prodeje.

Společnost zveřejňuje zisk nebo ztrátu po zdanění z ukončovaných činností jako samostatnou položku ve Výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku. Ostatní informace týkající se ukončovaných činností jsou uvedeny v kapitole [3].

#### 2.16. Pozemky, budovy, zařízení – dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se vyazuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený v České zbrojovce a.s. se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytkové hodnoty a metoda odpisování se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od - do)
Stavby	16 – 50
Stroje, přístroje a zařízení	4 – 52
Pece, jeřáby, dopravníky	16 – 50
Nářadí	2 – 4
Dopravní prostředky	5 – 10
Kancelářská technika	4
Inventář	2 – 20

Pozemky vlastněné společností, nedokončený dlouhodobý majetek a sbírka zbraní nejsou odepisovány. Životnost je nyní stanovena dle aktuálních reálných životností, aby se co nejvíce přiblížila skutečnosti a je proto přepočítána.

Aktiva pořízená formou leasingu se odepisují po dobu předpokládané doby použitelnosti stejně jako vlastní aktiva. Pokud však neexistuje přiměřená jistota, že bude vlastnický titul získán do konce doby pronájmu, jsou aktiva odepisována po dobu pronájmu nebo po dobu použitelnosti, podle toho, která z nich je kratší.

Jakákoliv položka pozemků, budov a zařízení je odúčtována při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z pokračujícího užívání aktiva. Jakékoliv zisky nebo ztráty z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v hospodářském výsledku.

### 2.17. Nehmotná aktiva

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (od - do)
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	4
Software	2 – 4
Licence, patenty a ostatní ocenitelná práva	2 – 6
Smluvní zákaznické vztahy	10
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	2 – 6



### 2.17.1. Samostatně pořízená nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích cenách po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně. Samostatně pořízená nehmotná aktiva s neurčitou dobou použitelnosti se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

### 2.17.2. Nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností – výdaje na výzkum a vývoj

Výdaje na výzkumnou činnost se vykazují jako náklady v období, ve kterém byly vynaloženy.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek vývoje (nebo fáze vývoje v rámci interního projektu), je uznáno jako aktivum výlučně tehdy, když je jednotka schopná prokázat všechny z následujících skutečností:

- technická proveditelnost dokončení nehmotného aktiva je taková, že ho bude možné využívat nebo prodat,
- existuje záměr dokončit nehmotné aktivum a využívat jej nebo prodat,
- účetní jednotka je schopna nehmotné aktivum využít nebo prodat,
- je možné prokázat, jakým způsobem bude nehmotné aktivum vytvářet pravděpodobné budoucí ekonomické užitky,
- jsou dostupné odpovídající technické, finanční a ostatní zdroje pro dokončení vývoje a pro využití nebo prodej nehmotného aktiva,
- účetní jednotka je schopna spolehlivě oceňovat výdaje související s nehmotným aktivem během jeho vývoje.

Nehmotné aktivum vznikající jako výsledek úspěšného vývoje se posuzuje ke dni jednání oponentní rady k prototypu, protože zde je předpoklad, že budou splněny výše uvedené skutečnosti.

Částka prvotního uznání nehmotného aktiva vytvořeného vlastní činností zahrnuje celkové výdaje vynaložené od okamžiku (většinou ode dne jednání oponentní rady), kdy nehmotné aktivum poprvé splnilo kritérium pro uznání uvedené výše. Vykázána jsou aktiva, u nichž jsou celkové výdaje vyšší než 100 000 Kč. Pokud není možno vykázat žádné nehmotné aktivum vytvořené vlastní činností, výdaje na vývoj se vykazují v hospodářském výsledku v období, ve kterém vznikly.

Po prvotním vykázání se nehmotná aktiva vytvořená vlastní činností vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulovanou amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pomocí stejné metody jako v případě samostatně pořízených nehmotných aktiv.

### 2.17.3. Emisní povolenky

Dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje povolenky na emise skleníkových plynů. Bezúplatné nabytí povolenek na emise skleníkových plynů prvním držitelem se účtuje a vyazuje jako poskytnutí dotace ve výši ocenění pořizovací cenou. Při spotřebě, prodeji, či jiném úbytku tohoto aktiva se odpovídající částka zaúčtovaná ve prospěch účtu dotací zaúčtuje na příslušné účty výnosů ve věcné a časové souvislosti s náklady.

O spotřebě povolenek se účtuje k datu účetní závěrky v závislosti na emisích účetní jednotky v kalendářním roce. Na vyprodukované emise, na které společnost nemá emisní povolenky, se tvoří rezerva.

#### **2.17.4. Odúčtování nehmotných aktiv**

Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do hospodářského výsledku v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

#### **2.17.5. Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv**

Ke konci každého účetního období společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, společnost stanoví zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do hospodářského výsledku.

#### **2.18. Peníze, peněžní ekvivalenty**

Jsou to krátkodobé, okamžitě směnitelné a vysoce likvidní investice, které účetní jednotka vykazuje jako krátkodobé aktiva. Riziko změny jejich hodnoty je minimální, ale mohou být ovlivněny změnou kurzů.

A to v případě, kdy jsou transakce prováděny v cizí měně, ale vykazovány ve funkční měně účetní jednotky.

### **2.19. Zásoby**

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize, atd.).

Nakupované zásoby jednicového materiálu jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody pevných cen a oceňovacích rozdílů.

Nakupované zásoby režijního materiálu jsou oceněny pořizovací cenou. Jednotlivé položky jsou při výdeji do spotřeby oceněny váženým aritmetickým průměrem.

Vlastní výrobky a nedokončená výroba se oceňují skutečnými náklady na nákup (materiál) a náklady na přeměnu, které zahrnují přímé mzdové náklady a část výrobní režie odpovídající normální výrobní kapacitě, bez úroků.

Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje.

### **2.20. Rezervy**

Rezervy se vykází, má-li společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků (pokud je efekt časové hodnoty peněz významný).

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že společnost náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Společnost tvoří zejména rezervy na soudní spory, na smluvní pokuty, na záruční opravy a na zaměstnanecké požitky.

#### **2.20.1. Záruční opravy**

Rezervy na očekávané náklady na záruční závazky vyplývající z místní legislativy nebo obchodních pravidel se vykazují k datu prodeje příslušných výrobků podle nejlepšího odhadu vedení, na základě historických údajů potřebných k vypořádání závazků společnosti.

### **2.21. Finanční nástroje**

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se společnost stane stranou smluvních ustanovení finančních nástrojů.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo finančních závazků (jiných než finanční aktiva a finanční závazky zařazené do kategorie nástrojů oceňovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty), se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se okamžitě vykazují v hospodářském výsledku.

## 2.22. Finanční aktiva

Klasifikace a ocenění finančních aktiv v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2019

Finanční aktiva se klasifikují do následujících specifikovaných kategorií: finanční aktiva „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“, „finanční aktiva v reálné hodnotě vykázané v ostatním úplném vlastním výsledku“ (FVTOCI), „finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou. Majetkové cenné papíry s výjimkou podílů v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou oceňovány reálnou hodnotou. Společnost nevyužívá možnost oceňovat vybrané majetkové cenné papíry prostřednictvím ostatního úplného vlastního výsledku; všechny majetkové cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou prostřednictvím výnosů a nákladů (FVTPL).

Podíly v dceřiných nebo přidružených společnostech jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o případnou ztrátu ze znehodnocení.

U dluhových finančních aktiv závisí klasifikace a následné oceňování na zvoleném obchodním modelu a povaze peněžních toků plynoucích z daného aktiva. Finanční aktiva držaná s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny, jsou oceňována naběhlou hodnotou. Finanční aktiva držaná s cílem inkasovat smluvní peněžní toky představující platby úroků a jistiny případně s cílem jejich prodeje (tzv. smíšený obchodní model) jsou oceňována reálnou hodnotou prostřednictvím ostatního vlastního výsledku (FVTOCI). Pro všechny dluhové cenné papíry a pohledávky je cílem Společnosti inkasovat smluvní peněžní toky.

Veškeré běžné nákupy a prodeje finančních aktiv jsou vykazovány nebo odúčtovány na základě data uskutečnění transakce. Běžné nákupy nebo prodeje jsou nákupy nebo prodeje finančních aktiv, které vyžadují dodání aktiv v časovém rámci stanoveném nařízením nebo konvencí na trhu.

Od 1. ledna 2018 společnost posuzovala klasifikaci a oceňování jednotlivých finančních aktiv a metodu oceňování. Finanční aktiva klasifikované k 31. prosinci 2017 jako půjčky a pohledávky splňující kritéria pro ocenění v amortizované hodnotě a od 1. ledna 2018 byly zařazené do skupiny finančních aktiv oceněných v amortizované hodnotě. Implementace IFRS 9 nevedla ke změně v klasifikaci nebo ocenění finančních závazků.

### Snížení hodnoty finančních aktiv v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2019

U finančních aktiv oceňovaných naběhlou hodnotou a dluhových finančních aktiv oceňovaných reálnou hodnotou prostřednictvím úplného vlastního výsledku společnosti stanoví ztrátu ze znehodnocení pomocí tzv. zjednodušeného modelu; tedy ztráta ze znehodnocení je u krátkodobých pohledávek určena ve výši očekávaných ztrát po celou dobu trvání pohledávky. Pro stanovení ztráty ze znehodnocení rozděluje společnost krátkodobé pohledávky do skupin s obdobnou očekávanou výši ztráty; ztráty ze znehodnocení jsou potom



stanoveny jako procento z hodnoty pohledávek. Výše očekávaných ztrát pro každou skupinu pohledávek vychází z historických zkušeností a je každoročně posuzována vedením společnosti.

U dlouhodobých pohledávek je ztráta ze znehodnocení určena jako ve výši dvanáctiměsíční ztráty, pokud nedojde k výraznému zhoršení kreditního rizika pohledávky. V takovém případě jsou ztráty stanoveny ve výši ztrát očekávaných po celou zbývající dobu do splatnosti. Indikátory zvýšeného kreditního rizika jsou zejména porušení smluvních podmínek.

Společnost k 1. 1. 2018 posoudila klasifikaci a oceňování jednotlivých finančních aktiv a způsob jejich oceňování. Finanční aktiva klasifikovaná k 31. 12. 2017 jako úvěry a pohledávky splňují kritéria pro oceňování naběhlou hodnotou a byla od 1. 1. 2018 zařazena do skupiny finančních aktiv oceňovaných naběhlou hodnotou. Implementace IFRS 9 nevedla ke změně v klasifikaci nebo oceňování finančních závazků.

#### **2.22.1. Metoda efektivní úrokové míry**

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premii nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, nebo případně po kratší období, na jejich čistou zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosy se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv klasifikovaných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

### **2.23. Finanční závazky a kapitálové nástroje vydané společností**

#### **2.23.1. Klasifikace jako dluh nebo vlastní kapitál**

Dluhové a kapitálové nástroje vydané podnikem se klasifikují jako finanční závazky nebo jako vlastní kapitál podle obsahu smluvní dohody a definic finančního závazku a kapitálového nástroje.

#### **2.23.2. Finanční závazky**

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako ostatní finanční závazky.

##### **2.23.2.1. Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty**

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou podmíněnou protihodnotou a jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky se klasifikují jako určené k obchodování, pokud:

- vznikly v zásadě za účelem zpětné koupě v blízké budoucnosti, nebo
- jsou při počátečním vykázání součástí identifikovaného portfolia finančních nástrojů, které jsou společně řízeny společností a u kterých je v poslední době doloženo obchodování realizované pro krátkodobý zisk, nebo



- jsou derivátem, který neplní funkci účinného zajišťovacího nástroje.

Finanční závazky, kromě finančních závazků určených k obchodování, je možné při prvotním vykázání označit jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud:

- takovéto označení vylučuje nebo významně omezuje oceňovací nebo účetní nejednotnost, která by jinak mohla vzniknout, nebo
- je finanční závazek součástí skupiny finančních aktiv nebo finančních závazků nebo obou, které jsou řízeny a jejichž výkonnost je hodnocena v souladu se zdokumentovanou strategií řízení rizik nebo investiční strategií účetní jednotky na základě reálné hodnoty a informace o této skupině jsou na tomto základě interně předávány, nebo
- je součástí smlouvy, která obsahuje jeden nebo více vložených derivátů, a IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování umožňuje, aby se celá kombinovaná smlouva označovala jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se vykazují v reálné hodnotě, přičemž jakýkoliv výsledný zisk nebo ztráta z přecenění se účtuje do hospodářského výsledku. Čistý zisk nebo čistá ztráta zúčtovaná do hospodářského výsledku zahrnuje všechny případné úroky placené z finančního závazku a je zahrnuta v řádku „ostatní zisky a ztráty“ ve výkazu o úplném výsledku/výsledovce.

#### **2.23.2.2. Ostatní finanční závazky**

Ostatní finanční závazky (včetně půjček, závazků z obchodního styku a ostatních závazků) se následně oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

Metoda efektivní úrokové míry se používá k výpočtu zůstatkové hodnoty finančního závazku a alokace úrokového nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní platby (včetně všech poplatků a bodů zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a ostatních premií nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání finančního závazku nebo případně po kratší období na jejich čistou zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

#### **2.23.2.3. Dluhopisy**

Společnost je emitentem dluhopisů v zaknihované podobě ve formě na doručitele. Dluhopisy jsou veřejně obchodovatelné a registrované na regulovaném trhu. Emise dluhopisů je zúčtována prvotně v reálné hodnotě snížené o transakční náklady v dlouhodobých závazcích. Následně po prvotním zaúčtování Společnost oceňuje emitované dluhopisy zůstatkovou hodnotou s použitím efektivní úrokové míry.

#### **2.23.2.4. Smlouva o finančních zárukách**

Smlouva o finanční záruce je smlouva, která vyžaduje, aby poskytovatel provedl konkrétní platby, kterými držitele odškodní za ztrátu, jež mu vznikne, když konkrétní dlužník neuhradí splatné částky v souladu s podmínkami dluhového nástroje.

Smlouvy o finančních zárukách vydané jednotkou ve společnosti se prvotně oceňují v reálné hodnotě a při následném ocenění (pokud nejsou označeny jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty) jsou oceněny vyšší z hodnot:

- ztráty určené v souladu s IFRS 9,
- prvotního ocenění sníženého o výnosy zaúčtované v souladu s IFRS 15.

Společnost v letech 2018 a 2019 neposkytovala žádné finanční záruky.

#### 2.23.2.5. Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti společnosti splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do hospodářského výsledku.

#### 2.24. Finanční deriváty

Společnost uzavírá množství smluv o finančních derivátech s cílem řídit úrokové a měnové riziko včetně měnových forwardů, úrokových a měnových swapů a opcí.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty společnost sjednává za účelem zajištění peněžních toků.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu a poté se k rozvahovému dni přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů (mimo úrokových swapů, ty jsou společností vždy klasifikovány jako k obchodování), které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků, se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích fondů ze zajištění ostatních peněžních toků/ostatních fondů. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálné hodnoty derivátů klasifikovaných k zajištění peněžních toků se vykazují v ostatním úplném výsledku. Neefektivní část zajištění je vykázána přímo ve výkazu zisků a ztrát a ostatních úplných výnosů přímo v položce Ostatní finanční náklady nebo Ostatní finanční výnosy.

Společnost rozhodla, že k 31. 12. 2019 i 31. 12. 2018 budou deriváty v měně USD s datem vypořádání do 100 dnů (a v roce 2019 i do 120 dnů) vykázány jako deriváty k obchodování v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně USD. Deriváty v měně EUR s datem vypořádání do 60 dnů jsou vykázány jako deriváty k obchodování taktéž v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně EUR. Dále společnost rozhodla, že uzavřené úrokové swapy budou považovány za deriváty k obchodování.

## 2.25. Zajišťovací účetnictví

Společnost využila možnosti využívat i po 1. 1. 2018 úpravu IAS 39 pro posuzování a vedení zajišťovacího účetnictví. Zajišťovací nástroje, které obsahují deriváty související s měnovým rizikem, Společnost klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty, zajištění peněžních toků anebo zajištění čistých investic do zahraniční jednotky. Zajištění měnového rizika ze závazného příslibu se účtuje jako zajištění peněžních toků.

Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

Při vzniku zajišťovacího vztahu účetní jednotka zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, dle cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění společnost průběžně dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku.

Společnost využívá finanční deriváty k zajištění měnového nebo úrokového rizika, kterému je vystavena v důsledku svých operací.

Zajišťovací deriváty (mimo úrokových swapů, ty jsou společností vždy klasifikovány jako k obchodování) splňují současně tyto podmínky zajišťovacího účetnictví:

- a) odpovídají strategii společnosti v oblasti řízení rizik;
- b) na počátku zajištění je zajišťovací vztah formálně zdokumentován, dokumentace obsahuje identifikace zajišťovaných a zajišťovacích nástrojů, vymezení rizika, které je předmětem zajištění, přístup ke zjišťování a doložení efektivnosti zajištění;
- c) očekává se, že zajištění je vysoce efektivní na počátku a po celé vykazované období;
- d) aktuální změny reálných hodnot resp. peněžních toků zajišťovaných a zajišťovacích nástrojů jsou téměř vyrovnány (v rozmezí 80% - 125%);
- e) zajištění je hodnoceno průběžně a je skutečně stanoveno, že je vysoce efektivní během účetních období, pro která bylo zajištění určeno. Účinnost je hodnocena minimálně v době, kdy společnost sestavuje svou účetní závěrku;

Společnost klasifikuje transakci jako zajištění budoucích peněžních toků (cash flow hedge). Zajišťovací měnové forwardy jsou k datu účetní závěrky oceněny reálnou hodnotou a tato reálná hodnota je účtována na účet oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu společnosti.

### 2.25.1. Zajišťování peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku v rámci zajištění peněžních toků – zhodnocení efektivní části zajišťovacích nástrojů, kumulativní zůstatek je vykázán ve výkazu o finanční situaci v kapitálovém fondu. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v hospodářském výsledku a je zahrnuta v řádku „ostatní zisky a ztráty“.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do hospodářského výsledku v období, ve kterém zajištěná položka ovlivní hospodářský výsledek, a na stejném řádku jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Zajišťovací účetnictví končí, jestliže společnost zruší zajišťovací vztah, po vypršení zajišťovacího nástroje nebo jeho prodeji, výpovědi, resp. realizací předmětné smlouvy, nebo pokud nástroj přestane splňovat kritéria pro zajišťovací účetnictví. Veškerý zisk nebo ztráta zaúčtované do ostatního úplného výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu zůstává ve vlastním kapitálu a vykazuje se až po konečném vykázání očekávané transakce do hospodářského výsledku. Pokud se již neočekává další výskyt očekávané transakce, zisky nebo ztráty kumulované ve vlastním kapitálu se vykáží přímo v hospodářském výsledku.

### 2.26. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků a zveřejnění podmíněných aktiv a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Tyto odhady vycházejí z informací dostupných k datu účetní závěrky a skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat. Klíčovým zdrojem odhadní nejistoty ke konci účetního období je ocenění a životnost dlouhodobých aktiv včetně práv užívání, ocenění zásob a pohledávek a reálná hodnota finančních derivátů:

- snížení hodnoty a doby životnosti dlouhodobého majetku, včetně práva k užívání na základě očekávané doby životnosti těchto aktiv a jejich schopnosti generovat příliv peněžních prostředků v budoucnosti (kapitola 17);
- snížení hodnoty zásob je založeno na očekávaném vývoji výroby a cen (kapitola 18);
- očekávané úvěrové ztráty z portfolia pohledávek vycházejí z historických zkušeností a očekávaných ztrát;
- oceňování derivátových nástrojů je založeno na tržních parametrech (úrokové sazby, směnné kurzy) existujících k 31. prosinci 2019 (kapitola 26);
- snížení hodnoty nehmotného majetku s neurčitelnou dobou životnosti a goodwillu je založeno na hodnotě z užívání stanovené na základě očekávaného vývoje tržeb a úrokových sazeb existujících k datu účetní závěrky (kapitola 17).

## 2.27. Zdroje nejistoty a rizikové faktory

Podnikání společnosti může být v budoucnosti negativně ovlivněno následujícími faktory, které jsou mimo kontrolu společnosti:

- příchod nových konkurentů: vznik nových konkurentů nebo rozšíření stávajících kapacit může negativně ovlivnit objem výnosy a ziskovost,
- výzkum a vývoj: inovace jsou klíčovým faktorem úspěchu, tento faktor je však spojen s potřebou neustálých investic. V případě, že by investice nebylo možné úspěšně komerčně využít, finanční výkonnost společnosti by byla negativně ovlivněna.
- potenciální expanze: Skupina, do které České zbrojovky a.s. patří, plánuje významné investice do rozšíření výrobních kapacit v USA.
- duševní vlastnictví,
- klíčoví zaměstnanci,
- regulace obchodování se střelnými zbraněmi: přísnější regulace prodej zbraní může v budoucnu negativně ovlivnit hospodaření společnosti,
- politická rizika: Politický vývoj může vést k omezení možností dodávat zbraně do vybraných oblastí. Takový vývoj by mohl negativně ovlivnit finanční výkonnost společnosti,
- pohyby měnových kurzů a úrokových sazeb včetně změny referenční bezrizikové sazby: společnosti je aktivní na různých trzích a její finanční výkonnost může být ovlivněna neočekávanými změnami měnových kurzů.

Společnost průběžně analyzuje a vyhodnocuje faktory, které mohou ovlivnit hospodaření společnosti a přijímá taková opatření (například používání zajišťovacích finančních nástrojů), která omezují dopad případného negativního vývoje ve výše popsaných oblastech.



### 3. Aktiva a závazky určené k rozdělení vlastníkům a ukončované činnosti

Společnost Česká zbrojovka a.s. se v průběhu roku 2019 rozhodla odštěpit výrobu dílů pro automobilový průmysl a letecký průmysl mimo společnost. Odštěpovaná aktiva a závazky jsou k 31. 12. 2019 v souladu se standardem IFRS 5 vykazována jako aktiva a závazky určená k rozdělení vlastníkům. Odštěpovaná činnost byla klasifikována jako ukončovaná činnost, protože pro společnost představuje významný segment, který je převeden mimo společnost v rámci jednoho kroku. K odštěpení došlo v průběhu ledna 2020.

Výrobu dílů pro automobilový průmysl a letecký průmysl (dále jen CZ-AUTO) představuje samostatnou část České zbrojovky, která se zabývá všeobecnou strojírenskou výrobou. Toto SBU je tvořeno částí Auto, která se specializuje na výrobu dílů pro automobilový průmysl, konkrétně se zaměřuje na oblast fitinků pro HVAC. Dále ji tvoří část Aero, která se zabývá výrobou převodek resp. reduktorů do turbovrtulových motorů a výrobu ozubených kol.

Z důvodu větší akcentace samostatného rozvoje CZ-AUTO a CZUB dochází k oddělení činnosti CZ-AUTO do samostatné společnosti. Hlavními cíli odštěpení je budování holdingové struktury CZG. Česká zbrojovka se má orientovat na výrobu zbraní. CZ-AUTO se má orientovat na všeobecné strojírenství. Každá společnost by se měla zaměřovat na svůj core business.

Vyčlenění majetku, závazků a vlastního kapitálu proběhlo dle schváleného projektu odštěpení. Rozhodný den pro odštěpení byl stanoven na 1. 1. 2020. Do CZ-AUTO SYSTEMS byl s účinností 1. 1. 2020 převeden všechny majetek související s vykonáváním dané činnosti, kromě budov, která zůstávají v CZUB. Tyto si bude CZ-AUTO pronajímat. Na straně pasiv přechází závazky vůči dodavatelům a zaměstnancům a úvěr, který reprezentuje podíl na dlouhodobých závazcích rozdělované společnosti, zbytek je doplněn vlastním kapitálem.

I po odštěpení budou obě společnosti navzájem úzce spolupracovat. Kromě nájmu jsou to:

- a) ze strany CZUB:
  - poskytování výrobních kooperací: tepelné zpracování, výroby a úpravy náradí apod;
  - oprava a údržba strojů a zařízení;
  - kalibrace a měření;
  - administrativní činnosti (zejména v oblasti IT, vybrané činnosti v personální či finanční oblasti);
- b) ze strany CZ-AUTO:
  - dodávky dílů pro zbrojní výrobu;

Účetní hodnota aktiv určených k rozdělení vlastníkům k 31. 12. 2019 byla 525 273 tis. Kč, účetní hodnota závazků souvisejících s těmito aktivy potom 317 983 tis. Kč.

Společnost vykazuje v níže uvedených tabulkách zůstatek/hodnotu aktiv a závazků před „úpravou“, která představuje reklasifikaci na „držené k distribuci vlastníkům“, a konečný zůstatek/hodnotu po reklasifikaci.

Zisk z ukončované činnosti vykázáný jako samostatná položka ve Výkazu zisku a ztráty a ostatního úplného výsledku, byl následující:

<b>Ukončená činnost</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2018</b>
	<b>v tis. CZK</b>	<b>v tis. CZK</b>
Prodej zboží	4 831	1 367
Prodej výrobků a služeb	466 661	477 308
<b>Výnosy z hlavní činnosti</b>	<b>471 492</b>	<b>478 675</b>
Ostatní provozní výnosy	17 865	22 846
Změna stavu zásob vlastní výroby	17 284	5 871
Aktivace	0	0
Spotřeba materiálu, zboží a energie	-232 255	-225 472
Služby	-63 047	-61 479
Osobní náklady	-131 542	-135 162
Odpisy	-42 303	-41 500
Ostatní provozní náklady	-11 976	-1 249
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>25 517</b>	<b>42 530</b>
Výnosové úroky	553	1
Nákladové úroky	-5 616	-4 870
Ostatní finanční výnosy	978	12
Ostatní finanční náklady	-1 758	-342
Zisk/ztráta z prodeje investic	0	0
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>19 674</b>	<b>37 331</b>
Daň z příjmu	-4 482	-5 024
Ukončené činnosti		
<b>Zisk za období z ukončených činností</b>	<b>15 192</b>	<b>32 307</b>

Aktiva určená k rozdělení vlastníkům a související závazky, které jsou ve Výkazu o finanční situaci vykázány na samostatných řádcích, zahrnují k 31. 12. 2019 následující kategorie:

	Bod	31. 12. 2019 v tis. CZK
<b>AKTIVA</b>		
<b>Dlouhodobá aktiva</b>		
Pozemky, budovy a zařízení	16	222 706
Nehmotná aktiva	16	1 259
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>223 965</b>
<b>Krátkodobá aktiva</b>		
Zásoby	18	127 449
Pohledávky z obchodního styku	19	98 844
Splatné daňové pohledávky	14	0
Ostatní pohledávky	19	203
Peníze a peněžní ekvivalenty	20	74 812
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>301 308</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>525 273</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>		
<b>Kapitál a fondy</b>		
Kumulované zisky		207 290
<b>Vlastní kapitál celkem</b>	21	<b>207 290</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>		
Odložený daňový závazek	15	24 718
Rezervy	11	1 216
Ostatní dlouhodobé závazky		0
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>25 934</b>
<b>Krátkodobé závazky</b>		
Závazky z obchodního styku	22	30 219
Krátkodobé úvěry, kontokorenty a dluhopisy		250 054
Závazky z finančního leasingu	24	0
Rezervy	11	5 109
Splatné daňové závazky	14	0
Ostatní závazky	22	6 667
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>292 049</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>317 983</b>
<b>Vlastní kapitál a závazky celkem</b>		<b>525 273</b>

Cash Flow z provozní činnosti z činilo v roce 2019 98 844 tis. Kč a v roce 2018 100 401 tis. Kč, z investiční části v roce 2019 41 830 tis. Kč a v roce 2018 61 115 tis. Kč, z finanční činnosti v roce 2019 5 616 tis. Kč a v roce 2018 4 870 tis. Kč.

#### Aktivum držené k distribuci vlastníkům

Investice do dceřiného podniku CZ-USA byla k 31. 12. 2018 překlasifikována jako aktivum držené k distribuci vlastníkům, protože v souladu s ustanovením § 245 odst. 1 Zákona o přeměnách a na základě projektu přeměny došlo k odštěpení této investice k 1. 1. 2019 do nově vzniklé společnosti CZUSA HOLDING COMPANY a.s. a tím k vyřazení investice z finančního majetku společnosti Česká zbrojovka a.s. ve výši 94 513 tis. Kč. V souladu se standardem IFRS 5 byla tato investice klasifikována jako aktivum držené k distribuci vlastníkům, protože novým majoritním akcionářem této investice se stala k 1. 1. 2019 společnost EHC CZUB, SE nyní společnost CZG – Česká zbrojovka Group SE (majoritní akcionář společnosti Česká zbrojovka a.s.). V souladu se standardem IFRS 5 bylo ocenění aktiva drženého k distribuci vlastníkům stanoveno v účetní hodnotě 94 513 tis. Kč.

#### 4. Provozní segmenty

Informace o segmentech byly zpracovány v souladu se standardem IFRS 8 – Provozní segmenty, který definuje požadavky na zveřejňování finančních údajů o provozních segmentech účetní jednotky. Výnosy za prodej vlastních výrobků, zboží a služeb společnosti pocházejí zejména ze segmentu zbraní, který zahrnuje výrobu, nákup a prodej zbraní včetně příslušenství a dále licencí a také segmentu výroby dílů pro automobilový průmysl.

Vedení společnosti v rámci reportingu nevykazuje Aktiva a Pasiva dle provozních segmentů. Vedení společnosti používá EBITDA (zisk před úroky, daněmi, odpisy a amortizací). Hodnota výnosů a nákladů je založena na zásadách IFRS pro oceňování a vykazování.

##### 4.1. Výnosy a výsledky segmentů

Výnosy a hospodářský výsledek jednotlivých segmentů k 31. 12. 2019 (v tis. Kč):

	Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství	Ostatní	CELKEM
Výnosy za prodej vlastních výrobků, zboží a služeb	4 373 613	81 891	4 455 504
EBITDA	1 162 693	13 658	1 176 351
odpisy	203 090	4 159	207 249
EBIT	959 604	9 498	969 102
nákladové a výnosové úroky	61 040	1 509	62 549
EBT	898 563	7 990	906 553

Výnosy a hospodářský výsledek jednotlivých segmentů k 31. 12. 2018 (v tis. Kč):

	Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství	Ostatní	CELKEM
Výnosy za prodej vlastních výrobků, zboží a služeb	4 092 732	90 188	4 182 920
EBITDA	1 039 434	23 040	1 062 474
odpisy	185 577	3 963	189 540
EBIT	853 856	19 078	872 934
nákladové a výnosové úroky	30 833	783	31 616
EBT	823 024	18 294	841 318



#### 4.2. Zeměpisné informace

Níže jsou uvedeny výnosy z prodejů vlastních výrobků, zboží a služeb dle zemí a světadílů (v tis. Kč):

	Výnosy z prodejů externím odběratelů	
	2019	2018
Spojené státy americké	1 647 483	1 719 443
Česká republika	1 331 307	1 043 228
Evropa (mimo Českou republiku)	735 852	753 741
Afrika	132 712	137 929
Asie	312 833	253 081
Ostatní	295 317	275 498
<b>Celkem</b>	<b>4 455 504</b>	<b>4 182 920</b>

#### 4.3. Informace o největších zákaznících

Největšími zákazníky společnosti bylo CZ-USA, které tvořilo 37 % tržeb a CZ – Export Praha s.r.o., který tvořil 19 % tržeb.

### 5. Tržby

V tabulce je uvedeno rozdělení tržeb společnosti podle druhového členění (v tis. Kč).

	31. 12. 2019		31. 12. 2018	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Výroba, prodej zbraní a zboží	1 087 596	3 111 851	860 205	3 123 868
Kooperace	69 556	12 336	73 851	16 337
Prodej Licence	174 165		108 659	0
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 331 317</b>	<b>3 124 187</b>	<b>1 042 715</b>	<b>3 140 205</b>

Významnou tržbou roku 2019 i 2018 byl prodej starších licencí na výrobu zbraní společnosti CZ Export Praha, s.r.o. Jak je uvedeno v kapitole 2.4, pokud závisí odměna za poskytnutí licence na objemu tržeb, které realizuje příjemce licence, je tato část odměny účtována do výnosů až v okamžiku, kdy příjemce licence realizuje prodej. Tyto výnosy z poskytnutých licencí dosáhly v roce 2019 hodnoty 174 165 tis. Kč a v 2018 108 659 tis. Kč.

K 31. 12. 2019 společnost uzavřela smlouvy týkající se dodávek výrobků a služeb z nichž budou závazky splněny po tomto datu. Budoucí příjmy z uzavřených kontraktů s dobou přesahující jeden rok, ve kterých budou závazky vzniklé z těchto smluv splněny až po 1. 1. 2020 činily k 31. 12. 2019 16 111 tis. Kč. Společnost využila možnost nerozpoznávat informace o výnosech ze stávajících smluv kratších než 1 rok.

## 6. Ostatní provozní výnosy

Složení ostatních provozních výnosů společnosti v jednotlivých letech je následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Smluvní penále	279	2 612
Prodej ostatní licence	5 567	3 136
Příjem z pronájmu	1 883	1 933
Dotace	1 228	1 562
Náhrady od pojišťovny	1 166	4 084
Náhrady od zaměstnanců, uplatněná u dodavatele atd.	458	420
Zisk z prodeje dlouhodobého majetku	0	1 880
Zisk z prodeje materiálů	0	10 838
Ostatní	17 603	14 383
<b>Celkem</b>	<b>28 184</b>	<b>40 848</b>

## 7. Spotřeba a náklady na prodané zboží

V tabulce je uvedeno rozdělení spotřeby a nákladů na prodané zboží v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Náklady na prodané zboží	363 233	405 801
Spotřeba materiálu	1 328 875	1 243 434
Spotřeba energií	84 305	60 380
<b>Celkem</b>	<b>1 776 413</b>	<b>1 709 615</b>

## 8. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2019		2018	
	Celkem zaměstnanci	Z toho členové řídicích orgánů a řídicí pracovníci	Celkem zaměstnanci	Z toho členové řídicích orgánů a řídicí pracovníci
Průměrný počet zaměstnanců	1 453	10	1 503	10
Mzdy a odměny členům orgánů	657 549	30 659	644 201	35 609
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	218 805	7 135	211 582	6 687
Sociální náklady	26 655	69	24 194	57
<b>Celkem</b>	<b>903 009</b>	<b>37 863</b>	<b>879 977</b>	<b>42 353</b>

V roce 2019 neobdrželi členové statutárních orgánů, dozorčí rady a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody. Členové statutárních orgánů, dozorčích rady a řídící pracovníci mohou používat služební automobily i pro soukromé účely.

K 31. 12. 2019 vlastnily 3 fyzických osob, tj. 3 členové představenstva 6 495 ks akcií třídy B na jméno, v zaknihované podobě o jmenovité hodnotě jedné akcie 700 Kč.

## 9. Služby

Členění služeb společnosti je v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Údržba strojů a budov, úklid	26 662	28 492
Dopravné související s prodejem	78 103	85 326
Provize z prodeje	37 571	42 954
Externí služby	40 447	40 445
Reklama, inzerce a výstavy	37 993	35 981
Poštovné, přepravné a telekomunikace	1 640	2 750
Ostatní nájemné	13 668	21 556
Cestovní náklady	21 197	22 964
Opravy	48 419	47 637
Poradenství, právní služby, překlady, expertízy	97 972	100 998
Nájemné osobních automobilů	9 877	10 157
Pracovní agentura	20 141	34 033
Recyklace a nakládání s odpady	2 814	2 383
Služby materiální povahy	149 566	148 447
Ostatní	27 702	25 177
<b>Celkem</b>	<b>613 772</b>	<b>649 300</b>

Společnosti skupiny Deloitte poskytly společnosti Česká zbrojovka a.s. konzultační služby k posouzení výzkumných a vývojových projektů, vypracování znaleckého posudku, daňovým novinkám, k pracovnímu poměru a k problematice daňového poradenství k derivátům a transferovým cenám. Náklady uvedené v kategoriích Ostatní nájemné a nájemné osobních automobilů představují náklady na nájemné týkající se nájmu aktiv s nízkou hodnotou a krátkodobých nájemních smluv.

## 10. Ostatní provozní náklady

V tabulce je uvedeno složení ostatních provozních nákladů společnosti v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Daně a poplatky	2 597	2 630
Změna stavu rezerv a opravných položek	53 635	8 789
Dary	9 242	3 924
Pokuty a penále	181	5 172
Pojištění	14 034	14 887
Odepsané pohledávky	22 815	11 132
Postoupené pohledávky	0	0
Náhrada škody	10 511	610
Likvidace zásob	14 819	10 224
Ostatní provozní náklady	3 339	8 363
Ztráta z prodeje dlouhodobého majetku	186	1 329
Ztráta z prodeje materiálu	20 938	142
<b>Celkem</b>	<b>152 297</b>	<b>67 202</b>

## 11. Opravné položky

Změny na účtech opravných položek, které představují přechodné snížení aktiv, byly následující (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2017	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zrušení opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2018	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zrušení opravné položky	Ukončená činnost	Pokračující činnost 2019 celkem
Dlouhodobému majetku	-45 078	-3 937	4 259	-	-44 756	-11 374	3 551	-	-	-52 579
Zásobám	-154 297	-228 435	234 195	-	-148 537	-136 674	66 593	-	25 496	-193 122
K poskytnutým zálohám na zásoby	-905	-18 141	317	-	-18 729	-1 325	9 088	-	-	-10 966
pohledávkám – zákonné	-16 903	-2 105	69	-	-18 939	-960	9 286	-	-	-10 613
pohledávkám – ostatní	-9 362	-3 435	682	-	-12 115	-1 172	4 497	-	-	-8 790
K poskytnutým krátkodobým zálohám	0	0	0	-	0	-	-	-	-	0
Půjčkám	-11 257	0	11 257	-	0	-	0	-	-	0
<b>Pokračující činnost</b>	<b>-237 802</b>	<b>-256 053</b>	<b>250 779</b>	<b>-</b>	<b>-243 076</b>	<b>-151 505</b>	<b>93 015</b>	<b>0</b>	<b>25 496</b>	<b>-276 070</b>

Zákonné opravné položky k pohledávkám se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

V zásadě jsou všechny ztráty ze snížení hodnoty vykázány v segmentu Výroba, nákup a prodej zbraní a příslušenství (kapitola 4.1.). Tvorbu a rozpuštění opravných položek související s ukončenou činností ve výši 8 402 tis. Kč v roce 2019 a – 1 298 tis. Kč v roce 2018 byla vykázány jako součást zisku/ztráty z ukončených činností ve Výkazu zisku a ztráty a ostatním úplném výsledku. Opravná položka k zásobám představuje především úpravu čisté realizované hodnoty zastaralých zásob. Opravná položka je rozpuštěna při vyřazení zásob. Tvorba

a rozpuštění opravných položek k pohledávkám představuje změnu v očekávání ztráty ze snížení či zvýšení úvěrového rizika.

## 12. Rezervy

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech krátkodobých rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2017	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zrušení rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2018	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zrušení rezerv	Ukončená činnost	Pokračující činnost 2019 celkem
Soudní spory	-2 600	-	-	-	-2 600	-	-	-	-	-2 600
Garanční opravy	-	-	-	-	-	-11 200	-	-	-	-11 200
Na nevyčerpanou dovolenou	-1 380	-	50	-	-1 330	-4 797	3 918	-	336	-1 873
Na zaměstnanecké požitky-odměny	-30 253	-31 200	28 622	-	-32 831	-50 436	48 931	-	4 773	-29 563
Na rizika soudní aj. v obchodní oblasti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pokračující činnost</b>	<b>-34 233</b>	<b>-31 200</b>	<b>28 672</b>	<b>-</b>	<b>-36 761</b>	<b>-66 433</b>	<b>52 849</b>	<b>-</b>	<b>5 109</b>	<b>-45 236</b>

V níže uvedené tabulce jsou popsány změny na účtech dlouhodobých rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2017	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zrušení rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2018	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zrušení rezerv	Ukončená činnost	Pokračující činnost 2019 celkem
Soudní spory	-17 250	-	-	-	-17 250	-	250	-	-	-17 000
Garanční opravy	-7 286	-4 279	4 745	-	-6 820	-	6 820	-	-	0
Na nevyčerpanou dovolenou	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Na zaměstnanecké požitky-odměny	-10 395	-234	-	-	-10 629	-25 974	28 941	-	1 216	-6 446
Na rizika soudní aj. v obchodní oblasti	-1 000	-	-	-	-1 000	-	-	-	-	-1 000
<b>Pokračující činnost</b>	<b>-35 931</b>	<b>-4 513</b>	<b>4 745</b>	<b>-</b>	<b>-35 699</b>	<b>-25 974</b>	<b>36 011</b>	<b>-</b>	<b>1 216</b>	<b>-24 446</b>

Rezerva na soudní spory se týká nevyřešených právních případů a žalob proti společnosti. Rezerva na garanční opravy představuje hodnotu nejlepšího odhadu vedení týkajícího se budoucího odtoku prostředků představujících ekonomický prospěch, který bude vyžadován ve spojitosti se záručními opravami společnosti v souladu s místní legislativou vztahující se na prodej výrobků a obchodního zboží. Odhad vychází z dosavadního vývoje záručních oprav a předpokládaného budoucího vývoje a může se měnit v důsledku zavedení nových materiálů, úpravy výrobních postupů nebo v důsledku jiných okolností, které mají vliv na kvalitu produktu.

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje časové rozlišení nevyčerpaných dovolených, odměn při skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní, předčasné starobní nebo invalidní důchod a odměny při dosažení 50 let věku. Podmínky poskytování odměn jsou upraveny v Kolektivní smlouvě na daný rok a jejich výše závisí mimo jiného na době trvání pracovního poměru ve společnosti. Dále je tato rezerva vytvořena na nevyplacené odměny daného období.



### 13. Výnosové úroky a Ostatní finanční výnosy

Výnosové úroky a Ostatní finanční výnosy v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Výnosové úroky swap	10 964	8 802
Výnosové úroky ostatní	9 762	4 342
Kurzové zisky	61 646	99 519
Výnosy z derivátových operací	299 186	144 087
Ostatní finanční výnosy	0	3
<b>Celkem</b>	<b>381 558</b>	<b>256 753</b>

### 14. Nákladové úroky a Ostatní finanční náklady

Nákladové úroky a Ostatní finanční náklady v jednotlivých letech (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Nákladové úroky swap	0	1 841
Nákladové úroky ostatní	83 275	42 919
Náklady z derivátových operací	258 614	61 373
Bankovní poplatky	4 655	4 055
Kurzové ztráty	68 856	86 335
Ostatní Finanční náklady	-	-
<b>Celkem</b>	<b>415 400</b>	<b>196 523</b>

Součástí nákladových úroků jsou úroky z nájemních smluv ve výši 423 tis. Kč.

### 15. Daň z příjmů

Daň z příjmů byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Daň z příjmů - splatná	167 502	139 040
Odložená daň	4 014	23 738
<b>Celkem</b>	<b>171 516</b>	<b>162 778</b>

Podle platného Zákona o dani z příjmů je základem daně rozdíl, o který výnosy převyšují náklady. Vychází se z výsledku hospodaření vždy bez vlivu IFRS. Kč. Rozdíl mezi skutečnou daní za rok 2018 a daní uvedenou v účetní závěrce za rok 2018 byl v roce 2019 zaúčtován ve výši -329 tis. Kč. Splatný daňový závazek ve výši 34 750 tis. Kč k 31. 12. 2018 se skládá ze zaplacených záloh ve výši 109 778 tis. Kč a daňové povinnosti za rok 2018 ve výši 144 528 tis. Kč. Rozdíl mezi skutečnou daní za rok 2017 a daní uvedenou v účetní závěrce za rok 2017 byl v roce 2018 zaúčtován ve výši -716 tis. Kč.

Tabulka níže uvádí reconciliaci hospodářského výsledku na výši splatné daně (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Zisk před zdaněním podle IFRS	906 553	841 318
Úpravy IFRS	-2 281	-21 971
Výsledek hospodaření bez vlivu IFRS	904 272	819 347
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	-73 168	-98 120
Neodečitatelné náklady	0	0
Tvorba rezerv	3 321	1 096
Tvorba opravných položek	50 020	3 090
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody, dohady)	37 489	0
Ostatní	0	54 384
Výdaje na projekty výzkumu a vývoje	-22 800	-34 450
Odečet na odbornou praxi	-3 018	-3 704
Hodnota darů	-8 723	-2 967
<b>Zdanitelný příjem</b>	<b>887 394</b>	<b>738 675</b>
Zdanitelný příjem (Česká republika) - 19 %	-	-
<b>Daň</b>	<b>168 605</b>	<b>140 348</b>
Sleva na dani (ZPS)	-1 103	-1 308
Sleva na investiční pobídky	-	-
Závazek z přecenění	-	-
<b>Splatná daň</b>	<b>167 502</b>	<b>139 040</b>

Podle platného Zákona o dani z příjmů je základní rozdíl, o který výnosy převyšují náklady. Vychází se z výsledku hospodaření vždy bez vlivu IFRS. Splatný daňový závazek ve výši 31 200 tis. Kč k 31. 12. 2019 se skládá ze zaplacených záloh ve výši 141 658 tis. Kč a daňové povinnosti za rok 2019 ve výši 172 858 tis. Kč.

## 16. Odložená daň

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2019		2018	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-162 388	-	-175 056
Ostatní přechodné rozdíly:	-	-	-	-
OP k zásobám a majetku	39 386	-	29 428	-
Rezervy	13 675	-	15 436	-
OP k pohledávkám	1 670	-	2 302	-
Deriváty (vliv do vlastního kapitálu)	26 296	-	61 018	-
<b>Celkem</b>	<b>81 027</b>	<b>-162 388</b>	<b>108 184</b>	<b>-175 056</b>
<b>Odložená daňová pohledávka</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Odložený daňový závazek</b>	<b>-</b>	<b>-81 361</b>	<b>-</b>	<b>-66 872</b>

## 17. Dlouhodobý majetek

### 17.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

#### Pořizovací cena

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Snížení PC	Ukončená činnost	Pokračující činnost 2019 celkem
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	184 485	22 115	-231	-	-	-959	205 410
Software	124 885	6 093	-1 620	-	-	-2 342	127 016
Ostatní ocenitelná práva	20 081	777	-3 420	-	-	-122	17 316
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	2 054	2 463	-489	-	-	-	4 028
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	20 951	26 978	-18 331	-	-	-	29 598
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	12	1 355	-947	-	-	-	420
<b>Celkem 2019</b>	<b>352 468</b>	<b>59 781</b>	<b>-25 038</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3 423</b>	<b>383 788</b>

Rok končící k 31. 12. 2018 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2017. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Snížení PC - dotace	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	163 245	22 645	-1 116	0	-289	184 485
Software	121 742	5 864	-2 721	0	0	124 885
Ostatní ocenitelná práva	19 554	527	0	0	0	20 081
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 917	614	-477	0	0	2 054
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	12 073	22 093	-13 324	454	-345	20 951
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	15	-3	0	0	12
<b>Celkem 2018</b>	<b>318 531</b>	<b>51 758</b>	<b>-17 641</b>	<b>454</b>	<b>-634</b>	<b>352 468</b>

#### Oprávký a opravné položky

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Odpisy /tvorba opravných položek	Vyřazení (úbytky)	Ukončená činnost vyřazení	Konečný zůstatek pokračující činnost	Účetní hodnota pokračující činnosti
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-102 113	-20 736	1 606	828	-120 415	84 995
Software	-104 321	-5 381	1 793	1 230	-106 679	20 337
Ocenitelná práva	-15 152	-2 475	3 472	106	-14 049	3 267
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-935	-	-	-	-935	3 093
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-563	-1 408	195	-	-1 776	27 822
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	-12	-	12	-	0	420
<b>Celkem 2019</b>	<b>-223 096</b>	<b>-30 001</b>	<b>7 078</b>	<b>2 164</b>	<b>-243 855</b>	<b>139 934</b>

Odpisy zahrnují odpisy související s ukončovanou činností ve výši 473 tis. Kč v roce 2019 a ve výši 581 tis. Kč v roce 2018. Tyto odpisy se vykazují jako součást zisku nebo ztráty z ukončovaných činností.

Rok končící k 31. 12. 2018 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2017. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Odpisy/tvorba opravných položek	Vyřazení (úbytky)	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-85 770	-17 228	885	-102 113	82 372
Software	-100 956	-6 085	2 720	-104 321	20 564
Ocenitelná práva	-12 819	-2 333	0	-15 152	4 929
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	-936	1	0	-935	1 119
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-345	-563	345	-563	20 388
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	0	-12	0	-12	0
<b>Celkem 2018</b>	<b>-200 826</b>	<b>-26 220</b>	<b>3 950</b>	<b>-223 096</b>	<b>129 372</b>

## 17.2. Dlouhodobý hmotný majetek

### Pořizovací cena

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Snížení pořizovací ceny - dotace	Ukončená činnost	Pokračující činnost 2019 celkem
Pozemky	19 687	0	0	-	-	-	19 687
Stavby	777 197	31 514	0	-	-	-	808 711
Stroje, přístroje a zařízení	3 185 342	167 572	-68 749	-	-	-684 743	2 599 422
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	5 119	0	-34	-	-	-	5 085
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	41 133	138 960	-143 045	-	-	-517	36 531
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	10 184	155 434	-102 914	-	-	-4 650	58 054
<b>Pokračující činnost 2019</b>	<b>4 038 662</b>	<b>493 480</b>	<b>-314 742</b>			<b>-689 910</b>	<b>3 527 490</b>

Součástí položky Stroje, přístroje a zařízení k 31. 12. 2019 jsou i práva k užívání aktiva vyplývající z nájemních smluv ve výši 26 061 tis. Kč. Přírůstky práv k užívání vyplývajících z nájemních smluv činily v roce 2019 13 536 tis. Kč. Jedná se zejména o nájemní smlouvy týkající se osobních automobilů.

Rok končící k 31. 12. 2018 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2017. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení (úbytky)	Převody	Snížení pořizovací ceny - dotace	Konečný zůstatek
Pozemky	19 689	3	-5	0	0	19 687
Stavby	725 491	53 147	-1 441	0	0	777 197
Stroje, přístroje a zařízení	2 932 031	362 728	-109 417	0	0	3 185 342
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	5 136	65	-82	0	0	5 119
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	42 525	357 053	-358 445	0	0	41 133
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	29 627	105 873	-125 316	0	0	10 184
<b>Celkem 2018</b>	<b>3 754 499</b>	<b>878 869</b>	<b>-594 706</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 038 662</b>



**Oprávky a opravné položky**

Rok končící k 31. 12. 2019 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2018. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení (úbytky)	Ukončená činnost vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota pokračující činnosti
Pozemky	-	-	-	-	-	0	19 687
Stavby	-405 969	-24 077	574	0	-	-429 472	379 239
Stroje, přístroje a zařízení	-1 948 047	-199 059	0	67 550	467 205	-1 612 351	987 071
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	0	-	0	5 085
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-4 396	-7 747	0	2 952	-	-9 191	27 340
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-1 378	-2 217	0	390	-	-3 205	54 849
<b>Pokračující činnost 2019</b>	<b>-2 359 790</b>	<b>-233 100</b>	<b>574</b>	<b>70 892</b>	<b>467 205</b>	<b>-2 054 219</b>	<b>1 473 271</b>

Odpisy zahrnují odpisy související s ukončovanou činností ve výši 41 830 tis. Kč v roce 2019 a ve výši 40 920 tis. Kč v roce 2018. Tyto odpisy se vykazují jako součást zisku nebo ztráty z ukončovaných činností.

Součástí odpisů za rok 2019 jsou i odpisy práv z užívání vyplývajících z nájemních smluv ve výši 6.992 tis. Kč.

Rok končící k 31. 12. 2018 s počátečním zůstatkem k 31. 12. 2017. Částky v tabulce jsou uvedeny v tis. Kč.

	Počáteční zůstatek	Odpisy/tvorba opravných položek	Prodeje, likvidace	Vyřazení (úbytky)	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Pozemky	0	0	0	0	0	19 687
Stavby	-386 673	-20 735	1 439	0	-405 969	371 228
Stroje, přístroje a zařízení	-1 871 406	-184 399	107 758	0	-1 948 047	1 237 295
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0	0	5 119
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-2 324	-2 072	0	0	-4 396	36 737
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-4 080	-1 213	3 915	0	-1 378	8 806
<b>Celkem 2018</b>	<b>-2 264 483</b>	<b>-208 419</b>	<b>113 112</b>	<b>0</b>	<b>-2 359 790</b>	<b>1 678 872</b>

**17.3. Dlouhodobý finanční majetek**

Společnost měla k 31. 12. 2019 majetkovou účast na níže uvedených společnostech.

Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl v %	Aktiva celkem	Vlastní kapitál	Zisk/ztráta běžného roku
CZ - Slovensko s.r.o.	Bratislava, SR	100	15	-1	-11
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.	Brno, ČR	100	29 828	20 648	306
CZ BRASIL LTDA	Blumenau, Brazílie	49	*	*	*
Latín America Holding, a.s.	Uherský Brod, ČR	100	1 671	1 658	-34
CARDAM s.r.o.	Dolní Břežany, ČR	33	3 959	2 019	68

Pro přepočítání byl použit kurz ČNB ze dne 31. 12. 2019 1 EUR = 25,410 Kč, 1 USD = 22,621 Kč, 1 BRL = 5,628 Kč

\* aktuální údaje nejsou k dispozici



V roce 2019 došlo k přejmenování dceřiné společnosti UNION CS, spol. s r.o. na CZ – Slovensko s.r.o. Dále se odštěpila finanční investice, kterou měla Česká zbrojovka a.s. za CZ USA (vyjádřena jako aktivum držené k distribuci vlastníkům již v roce 2018). Také došlo k prodeji České zbrojovky CZ-AUTO a. s. do CZG – Česká zbrojovka Group SE.

Společnost měla k 31. 12. 2018 majetkovou účast na níže uvedených společnostech.

Název společnosti	Sídlo společnosti	Podíl v %	Aktiva celkem	Vlastní kapitál	Zisk/ztráta běžného roku
Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s.	Uherský Brod, ČR	100	1 983	1 981	-16
UNION CS, spol. s r.o. (dnes CZ-Slovensko s.r.o.)	Bratislava, SR	100	6 208	5 948	-316
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.	Brno, ČR	100	22 100	20 342	504
CZ BRASIL LTDA	Blumenau, Brazílie	49	*	*	*
Latin America Holding, a.s.	Uherský Brod, ČR	100	1 693	1 691	-183
CARDAM s.r.o.	Dolní Břežany, ČR	33	3 182	1 951	127

Pro přepočítání byl použit kurz ČNB ze dne 31. 12. 2018 1 EUR = 25,725 Kč, 1 USD = 22,466 Kč, 1 BRL = 5,790 Kč

\* aktuální údaje nejsou k dispozici

Hodnoty finančních investic jsou vykázány v pořizovacích cenách investic.

Níže uvedená tabulka uvádí pořizovací ceny spřízněných společností a jejich opravné položky (v tis. Kč):

Název spřízněné společnosti	Požizovací cena	Opravná položka
CZ - Slovensko s.r.o.	21 907	21 525
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.	17 100	*
CZ Brazil	16 881	16 881
Latin America Holding, a.s.	2 000	*
CARDAM s.r.o.	330	*
<b>Celkem</b>	<b>58 218</b>	<b>38 406</b>

## 18. Zásoby

Struktura zásob byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Materiál	310 290	396 219
Nedokončená výroba a polotovary	292 209	355 822
Výrobky	427 644	483 457
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	0	0
Zboží	55 242	61 071
Poskytnuté zálohy na zásoby	3 046	17 409
<b>Celkem</b>	<b>1 088 431</b>	<b>1 313 978</b>

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu-obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu sníženou o prodejní náklady prostřednictvím účtu opravných položek. Opravná položka (viz kapitola 10) byla stanovena vedením společnosti na základě obrátky zásob a jejich plánované spotřeby. Hodnota likvidace zásob v roce 2019 byla 14 818 tis. Kč a v roce 2018 byla 9 874 tis. Kč.

## 19. Pohledávky

### 19.1. Ostatní pohledávky

Struktura ostatních krátkodobých pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	14 373	11 429
Krátkodobé poskytnuté zálohy	8 024	3 614
Jiné pohledávky	55	16 871
Dohadné účty aktivní	8 300	12 196
Časové rozlišení	8 915	14 869
Ostatní daňové pohledávky	30 737	31 764
<b>Celkem</b>	<b>70 404</b>	<b>90 743</b>

### 19.2. Obchodní pohledávky a opravná položka k pohledávkám

K níže uvedené hodnotě krátkodobých pohledávek společnosti byly natvořeny tyto opravné položky (tis. Kč):

	31. 12. 2019				31. 12. 2018		
	Pohledávka	Z toho pohledávky za CZ - Export	Opravná položka	Netto pohledávka	Pohledávka	Opravná položka	Netto pohledávka
do 3 měsíců	1 110 548	324 437		1 110 548	827 977		827 977
3-6 měsíců	143 430	139 201	61	143 369	117 124		117 124
6-12 měsíců	180 114	179 710	404	179 710	7 375	6 093	1 282
nad 1 rok	18 938	0	18 938	0	24 961	24 961	0
<b>Celkem</b>	<b>1 453 030</b>	<b>643 348</b>	<b>19 403</b>	<b>1 433 627</b>	<b>977 437</b>	<b>31 054</b>	<b>946 383</b>

Hodnota pohledávek z obchodních vztahů po splatnosti k 31. 12. 2019 byla 894 425 tis. Kč.

Jak je popsáno v kapitole 2.22. používá společnost zjednodušený přístup ke krátkodobým obchodním pohledávkám, kdy jsou očekávané ztráty vykazovány ve všech případech. Pro měření očekávaných úvěrových ztrát jsou obchodní pohledávky seskupeny na základě sdílených charakteristik úvěrového rizika a dnů po splatnosti. Očekávané úvěrové ztráty z obchodních pohledávek se odhadují na základě historických zkušeností s úvěrovými ztrátami společnosti. Společnost vykazuje opravnou položku ke krátkodobým pohledávkám ve výši 50% hodnoty pohledávky za pohledávky po splatnosti nad 180 dnů a 100% hodnoty pohledávky za pohledávky po splatnosti delší než jeden rok. Očekávané úvěrové ztráty zbývajících pohledávek jsou na základě analýzy společnosti nepodstatné.

Pohledávky po splatnosti k 31. 12. 2019 za společnost CZ – Export Praha, s. r. o. činí 586 837 tis. Kč.

Nesplacená část pohledávky společnosti Česká zbrojovka a. s. za společností CZ Export Praha, s.r.o. k 26. 3. 2020 činí 11 981 448,12 EUR. Z důvodů optimálního řízení peněžních toků v rámci konsolidačního celku společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE, do kterého Česká zbrojovka a.s. patří, došlo k postoupení pohledávky CZ – Export Praha, s. r. o. za společností HM Arzenal. Částka bude převedena na mateřskou společnost Česká zbrojovka Partners SE, která pohledávku uhradí do 20 dnů od podpisu smlouvy.

Z důvodu postoupení a uhrazení pohledávky nebude společnost Česká zbrojovka a.s. ani společnost CZ Export Praha s.r.o., která má dále tuto pohledávku navýšenou o provize za zprostředkování za společnost HM Arzenal, tvořit opravnou položku k pohledávkám souvisejícím s touto transakcí. Vzhledem k tomu, že se jedná o pohledávku částečně garantovanou Maďarským státem, neobáváme se rizika jejího neuhrazení v nejbližším období.

Všechny ostatní pohledávky byly klasifikovány jako finanční aktiva oceňovaná naběhlou hodnotou. K pohledávkám byla k 31. 12. 2019 vytvořena opravná položka ve výši očekávané ztráty.

### 19.3. Dlouhodobé pohledávky

Struktura ostatních dlouhodobých pohledávek byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Pohledávky za upsaný základní kapitál	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů	4 182	9 899
Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	7 000	277
Pohledávky - podstatný vliv	-	-
Pohledávky - ostatní	9 707	16 811
<b>Celkem</b>	<b>20 889</b>	<b>26 987</b>

Pro dlouhodobé pohledávky se ztráta ze snížení hodnoty stanoví za dobu 12 měsíců, ledaže by se úvěrové riziko pohledávky významně zhoršilo. V takovém případě jsou ztráty určeny jako očekávané ztráty do splatnosti. Mezi indikátory zvýšeného úvěrového rizika patří především porušení smluvních podmínek. V roce 2019 a 2018 společnost nevykázala snížení hodnoty dlouhodobých pohledávek.

### 19.4. Zastavené pohledávky

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů společnosti k 31. 12. 2019 (v tis. Kč):

Pohledávky	Částka	Popis
Krátkodobé obchodní pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s.	1 350 456	Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv

Pohledávky zastavené ve prospěch věřitelů společnosti k 31. 12. 2018 (v tis. Kč):

Pohledávky	Částka	Popis
Krátkodobé obchodní pohledávky zastavené ve prospěch Komerční banky, a.s.	906 033	Smlouva o zřízení zástavního práva k pohledávkám z obchodních smluv

## 20. Peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a termínované vklady

Peněžní prostředky měly následující strukturu (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Peněžní prostředky v pokladně - pokračující činnost	5 201	4 495
Peněžní prostředky v bankách - pokračující činnost	541 905	1 189 963
Peněžní prostředky v bankách - ukončovaná činnost	74 812	0
<b>Celkem</b>	<b>621 918</b>	<b>1 194 458</b>

Společnost využila v roce 2019 termínovaný vklad, ale na konci roku nemá zůstatek. Společnost měla k 31. 12. 2018 termínovaný vklad a to níže uvedený:

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba %	Částka v cizí měně	Měna	Částka v tis. Kč k 31. 12. 2018
Česká spořitelna, a.s.	13. 12. 2018 - 7. 1. 2019	2,10%	4 290	USD	96 379
<b>Celkem</b>			<b>4 290</b>		<b>96 379</b>

## 21. Vlastní kapitál společnosti

Základní kapitál společnosti se skládá z 612 324 kusů akcií třídy A, na jméno, v listinné podobě, o jmenovité hodnotě jedné akcie 700,- Kč a z 75 170 kusů akcií třídy B, na jméno, v listinné podobě, o jmenovité hodnotě jedné akcie 700,- Kč.

S Akciemi třídy A jsou spojena práva účasti na hlasovacích právech ve společnosti ve výši 100%, předkupní právo k Akciím třídy B a další práva stanovená zákonem a stanovami společnosti.

S Akciemi třídy B nejsou spojena práva účasti na hlasovacích právech ve společnosti. S Akciemi třídy B je spojeno právo na podíl na zisku vyplacený společností a další práva stanovená zákonem a stanovami společnosti včetně práva na případném likvidačním zůstatku, však ano.

Přehled o změnách vlastního kapitálu - viz samostatný výkaz.

V roce 2019 byl po odsouhlasení valnou hromadou a rozhodnutím představenstva vyplacen doplatek na dividendu ve výši 109,6 mil. Kč. V roce 2019 nebyla vyplacena záloha na dividendu roku 2020. V roce 2018 představenstvo společnosti po odsouhlasení valnou hromadou rozhodlo o výplatě zálohy na dividendu ve výši 927,8 mil. Kč po odečtení hodnoty vlastních akcií. Řádná valná hromada společnosti konaná dne 29. 5. 2018 rozhodla o rozdělení zisku a následné výplatě dividendy za rok 2017 ve výši 374,7 mil. Kč. Oproti dividendě byla zúčtována záloha ve výši 268,1 mil. Kč, o které rozhodlo představenstvo v roce 2017.

## 22. Krátkodobé závazky

Struktura ostatních krátkodobých závazků byla v jednotlivých letech následující (v tis. Kč):

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Krátkodobé přijaté zálohy	102 014	33 630
Závazky k akcionářům	-	915 706
Závazky k zaměstnancům	39 577	42 562
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	26 758	24 947
Dohadné účty pasivní	19 443	126 157
Jiné závazky	1 117	1 062
Časové rozlišení	39 075	30 419
Ostatní daňové závazky	10 997	11 057
<b>Celkem</b>	<b>238 981</b>	<b>1 185 540</b>

K 31. 12. 2019 měla společnost následující krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele:

Obchodní závazky	Částka	Měna	Lhůta splatnosti	Popis poskytnutého zajištění nebo záruky
	1 000 000,00	CZK	28.2.2020	Celní záruka - Česká republika
	300 000,00	CZK	28.2.2020	Celní záruka - Česká republika
	8 926,10	USD	15.2.2020	Bankovní záruka - Egypt
	29 930,00	USD	15.2.2020	Bankovní záruka - Egypt
	19 043,00	USD	30.3.2020	Bankovní záruka - Egypt
	52 658,00	USD	31.8.2021	Bankovní záruka - Egypt
	6 142,50	USD	31.8.2021	Bankovní záruka - Egypt
	13 122,80	USD	31.8.2021	Bankovní záruka - Egypt
	18 525,00	EUR	30.9.2020	Bankovní záruka - Rwanda
	24 812,40	USD	30.9.2020	Bankovní záruka - Rwanda
	27 028,80	USD	30.9.2020	Bankovní záruka - Rwanda
	200 000,00	EUR	20.5.2020	Bankovní záruka - Maďarsko
	100 000,00	EUR	20.5.2020	Bankovní záruka - Maďarsko
	100 000,00	EUR	20.5.2020	Bankovní záruka - Maďarsko

K 31. 12. 2018 měla společnost následující krátkodobé závazky, k nimž bylo zřízeno zástavní právo nebo záruka ve prospěch věřitele:

Obchodní závazky	Částka	Měna	Lhůta splatnosti	Popis poskytnutého zajištění nebo záruky
	1 000 000,00	CZK	28.2.2019	Celní záruka - Česká republika
	73 195,00	USD	31.3.2019	Bankovní záruka - Jordánsko
	8 926,10	USD	15.2.2020	Bankovní záruka - Egypt
	29 930,00	USD	15.2.2020	Bankovní záruka - Egypt
	19 043,00	USD	30.3.2020	Bankovní záruka - Egypt
	200 000,00	EUR	20.5.2020	Bankovní záruka - Maďarsko
	37 984,30	USD	10.4.2019	Bankovní záruka - Egypt
	100 000,00	EUR	20.5.2020	Bankovní záruka - Maďarsko
	36 460,00	USD	15.9.2019	Bankovní záruka - Egypt
	100 000,00	EUR	20.5.2020	Bankovní záruka - Maďarsko



## 23. Bankovní úvěry a finanční výpomoci

K 31. 12. byly ve společnosti čerpány bankovní úvěry (v tis. Kč):

Banka	Termíny/ Podmínky	Úroková sazba %	Celkový limit v tis. Kč	Částka v cizí měně v tis. Kč	2019		2018	
					Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně v tis. Kč	Částka v tis. Kč	Částka v cizí měně v tis. Kč
Komerční banka, a.s. a Česká spořitelna, a.s.	30. 9. 2021	1M Pribor + marže % p.a.	500 000	-	-	-	-	
Dluhopisy	27. 1. 2022	6M Pribor + marže % p.a.	2 250 000	-	2 250 000	-	2 250 000	
<b>Celkem</b>			<b>2 750 000</b>	<b>0</b>	<b>2 250 000</b>	<b>0</b>	<b>2 250 000</b>	
Splátka v následujícím roce			-	-	-	-	-	
Splátky v dalších letech			-	-	2 250 000	-	2 250 000	

Společnost emitovala již v roce 2018 dluhopisy v nominální hodnotě 750 000 tis. Kč. Dále společnost emitovala již v roce 2016 dluhopisy v nominální hodnotě 1 500 000 tis. Kč. Obě emise jsou splatné v roce 2022 a po dobu jejich držení obdrží vlastníci těchto dluhopisů úrokový výnos. Úrokové období těchto dluhopisů je 6 měsíců.

Související úrokové náklady určené pomocí efektivní úrokové sazby jsou součástí Nákladových úroků a k 31. 12. 2019 tvořily celkem 86 217 tis. Kč, z toho neuhrazené úrokové náklady 38 710 tis. Kč.

K 31. 12. 2018 byla hodnota nákladových úroků 43 811 tis. Kč, z toho neuhrazené úrokové náklady byly 22 176 tis. Kč.

Náklady související s emisí jsou součástí efektivní úrokové sazby. Zůstatková hodnota emitovaných dluhopisů k 31. 12. 2019 je 2 252 689 tis. Kč a k 31. 12. 2018 byla 2 253 987 tis. Kč.

Emitované dluhopisy jsou úročeny variabilním úrokem, jejich reálná se k 31. 12. 2019 a 31. 12. 2018 výrazně nelišila od jejich účetní hodnoty.

Česká zbrojovka a.s. získala finanční výpomoc ve výši 250 mil. Kč. od společnosti Česká zbrojovka Partners SE. Úvěr byl odštěpen a stal se součástí ukončené činnosti CZAUTO. Úvěr byl splacen 2. 1. 2020 Českou zbrojovkou a.s. České zbrojovce Partners SE, a Česká zbrojovka a.s. má pohledávku za společnost CZ-AUTO SYSTEMS a.s.

K bankovním úvěrům byla zřízena záruka ve prospěch věřitele (v tis. Kč):

Závazek	Zůstatek v roce 2019	Popis zajištění
Smlouva o úvěru - Komerční banka, a.s. a Česká spořitelna, a.s.	0	zástava akcií, pohledávek z obchodního styku, pohledávek z bankovních účtů, pohledávek z pojistných smluv

## 24. Leasingy z pohledu nájemce

U krátkodobých leasingů (s dobou leasingu 12 měsíců či méně) a leasingů aktiv s nízkou hodnotou (jako jsou tablety a osobní počítače, tiskárny, drobný kancelářský nábytek a telefony) společnost zvolila možnost vykazovat leasingové náklady lineárně, jak to umožňuje IFRS 16. Tyto náklady se vykazují v rámci položky „Ostatní provozní náklady“ ve výkazu zisku a ztráty.

Společnost použila následující praktická zjednodušení při retrospektivní aplikaci s kumulativním dopadem na leasingy, které byly původně klasifikovány jako operativní leasingy podle IAS 17:

- Společnost aplikovala jedinou diskontní sazbu na portfolio leasingů s přiměřeně podobnými charakteristikami.
- Společnost se rozhodla nevykazovat aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu u leasingů, u nichž leasingové období končí do 12 měsíců od data prvotní aplikace.
- Společnost vyloučila počáteční přímé náklady z ocenění aktiva z práva k užívání k datu prvotní aplikace.
- Společnost neměla k 1. 1. 2019 žádnou smlouvu klasifikovanou jako finanční podle IAS 17.

Aktivum z práva k užívání není ve výkazu o finanční pozici vykázáno samostatně, ale jako součást řádku *Pozemky, budovy a zařízení*. Závazky z nájemních smluv jsou vykázány samostatně jako součást dlouhodobých nebo krátkodobých závazků.

V souladu se svými běžnými postupy si společnost najímá např. část strojního vybavení, automobilů a výpočetní techniky formou finančního leasingu. Průměrná doba leasingu činí 3 – 5 let.

Úrokové náklady vyplývající z leasingových smluv, odpisů práv na užívání a nákladů souvisejících s krátkodobými smlouvami a smlouvami na aktiva s nízkou hodnotou jsou uvedena v bodech 14, 17.2. a 9 přílohy.

	Minimální leasingové platby		Splátky úroků		Hodnota závazků	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Do 1 roku	6 374	2 993	200	83	6 173	2 910
Od 1 do 5 let	3 247	1 944	89	26	3 159	1 918
<b>Celkem</b>	<b>9 621</b>	<b>4 937</b>	<b>289</b>	<b>109</b>	<b>9 332</b>	<b>4 828</b>

Výdaje spojené s platbami vyplývajícími z nájemních smluv dosáhli v roce 2019 hodnoty 8 973 tis. Kč.

## 25. Finanční aktiva a pasiva

Níže uvedená tabulka uvádí přehled finančních aktiva a pasiv v účetnictví v tis. Kč:

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>Finanční aktiva</b>		
<b>Krátkodobá část</b>		
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	547 106	1 194 458
Obchodní pohledávky	1 433 627	946 383
Finanční deriváty určené k obchodování	63 695	66 074
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví	172 791	192 376
Splatná pohledávka za daň z příjmů	0	0
Ostatní daňové pohledávky	30 737	31 764
Ostatní krátkodobé pohledávky	30 751	44 110
<b>Celkem</b>	<b>2 278 707</b>	<b>2 475 165</b>
<b>Dlouhodobá část</b>		
Ostatní dlouhodobé pohledávky	20 889	26 987
<b>Celkem</b>	<b>20 889</b>	<b>26 987</b>

<b>Finanční závazky</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>31. 12. 2018</b>
<b>Krátkodobá část</b>		
Obchodní závazky	251 336	297 223
Závazky z leasingů	6 173	2 910
Finanční deriváty určené k obchodování	86 416	18 160
Finanční deriváty použité k zajišťovacímu účetnictví	252 836	552 039
Splatný závazek za daň z příjmů	31 200	34 750
Ostatní daňové závazky	10 998	11 057
Ostatní krátkodobé závazky	438 962	1 144 063
Úvěry, dluhopisy a půjčky	0	0
<b>Celkem</b>	<b>1 077 921</b>	<b>2 060 202</b>
<b>Dlouhodobá část</b>		
Závazky z leasingů	3 159	1 918
Ostatní dlouhodobé závazky	0	0
Úvěry a půjčky	2 252 688	2 253 987
<b>Celkem</b>	<b>2 255 847</b>	<b>2 255 905</b>

## 26. Deriváty

### 26.1. Měnové kontrakty

Společnost rozhodla, že k 31. 12. 2019 budou deriváty v měně USD s datem vypořádání do 120 dnů vykázány jako deriváty k obchodování v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně USD.

K 31. 12. 2018 budou deriváty v měně USD s datem vypořádání do 100 dnů vykázány jako deriváty k obchodování v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně USD.

Deriváty v měně EUR s datem vypořádání do 60 dnů budou k 31. 12. 2019 i k 31. 12. 2018 vykázány jako deriváty k obchodování, taktéž v závislosti na době splatnosti zajišťovaných pohledávek v měně EUR.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k obchodování k 31. 12 v tis. Kč.:

tis. Kč	2019			2018		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Měnové kontrakty	0	0	0	0	0	0
Úrokový swap	0	46 385	0	0	47 652	0
Put Opce	724 185	13 232	0	485 516	6 745	0
Call Opce	3 631 216	0	80 693	723 781	0	18 160
měnový swap	226 210	770	880	11 233	728	0
Forwardy	576 681	3 308	4 843	288 973	10 949	0
<b>Celkem</b>	<b>5 158 292</b>	<b>63 695</b>	<b>86 416</b>	<b>1 509 503</b>	<b>66 074</b>	<b>18 160</b>

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných, resp. záporných reálných hodnot otevřených derivátů určených k zajištění k 31. 12.:

tis. Kč	2019			2018		
	Reálná hodnota			Reálná hodnota		
	Nominální	Kladná	Záporná	Nominální	Kladná	Záporná
Měnové kontrakty	0	0	0	0	0	0
Put Opce	7 905 051	125 143	0	10 176 550	188 335	0
Call Opce	7 905 051	0	237029	13 487 408	0	525 001
měnový swap	418 025	5 168	0	232 763	0	1 426
Forwardy	3 011 931	424 80	15807	1 800 750	4 041	25 612
<b>Celkem</b>	<b>19 240 058</b>	<b>172 791</b>	<b>252 836</b>	<b>25 697 471</b>	<b>192 376</b>	<b>552 039</b>

Reálná hodnota finančních derivátů (úrokových swapů a měnových forwardů) je stanovena pomocí současné hodnoty budoucích peněžních toků na základě tržních dat jako výnosové křivky referenčních úrokových swapů, spotové devizové kurzy a forwardové body. V případě měnových opcí je použit příslušný opční model (primárně Black Scholesův model nebo jeho modifikace), specifickými vstupními daty jsou volatility měnových kurzů včetně zohlednění specifických realizačních kurzů jednotlivých transakcí (tzv. volatility smile). Reálné hodnoty stanovené společností jsou verifikovány na ocenění transakcí získávaných pravidelně od jednotlivých protistran. Úvěrové rizika spojená s derivátovými transakcemi jsou považována za nevýznamná.

Reálné hodnoty derivátových transakcí jsou klasifikovány jako úroveň 2, tržní data použitá v modelech pocházejí z aktivních trhů. U ostatních finančních nástrojů je účetní hodnota blízká reálné hodnoty.

Společnost má s bankou uzavřenou rámcovou dohodu o vzájemném započtení pohledávek, nicméně závazky a pohledávky z derivátů jsou vykazovány zvlášť, jelikož společnost neplánuje v budoucnu zápočet těchto derivátů.



Níže uvedené tabulky uvádí otevřené cizoměnové forwardy ke konci účetního období a otevřené cizoměnové Put opce ke konci účetního období:

Otevřené měnové Forwardy	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>USD</b>								
splatné do 100 dnů (k obchodování) - SWAP	-	23,915	-	500	-	11 958	-	728
splatné do 100 dnů (k obchodování) - USD/EUR	-	1,105	-	10 000	-	9 048	-	9 417
splatné nad 100 dnů (k zajištění)	-	-	-	-	-	-	-	-
splatné nad 100 dnů (k obchodování)	-	-	-	-	-	-	-	-
splatné nad 100 dnů (k obchodování) - USD/EUR	-	-	-	-	-	-	-	-
splatné do 120 dnů (k obchodování) - SWAP	22,425	-	5 000	-	112 125	-	-880	-
splatné do 120 dnů (k obchodování)	22,434	-	21 000	-	471 104	-	-3 670	-
splatné nad 120 dnů (k zajištění) - SWAP	22,615	-	5 000	-	113 075	-	61	-
splatné nad 120 dnů (k zajištění)	22,956	-	65 750	-	1 509 367	-	22 493	-
splatné nad 120 dnů (k obchodování) - USD/EUR	1,133	-	5 000	-	4 412	-	770	-
<b>EUR</b>								
splatné do 60 dnů (k obchodování)	25,979	26,354	4 000	2 500	103 916	65 885	2 135	1 532
splatné nad 60 dnů (k zajištění)	26,272	26,281	60 000	70 000	1 576 293	1 839 668	4 180	-21 571
splatné nad 60 dnů (k zajištění) - SWAP	26,641	25,800	12 000	9 048	319 690	233 442	5 107	-1 425
<b>Otevřené Put Opce</b>								
<b>USD</b>								
splatné do 100 dnů (k obchodování)	-	22,605	-	1 000	-	22 605	-	163
splatné nad 100 dnů (k zajištění)	-	24,030	-	6 000	-	144 180	-	10 424
<b>EUR</b>								
splatné do 60 dnů (k obchodování)	25,897	-	12 500	-	323 713	-	5 785	-
splatné nad 60 dnů (k zajištění)	26,115	26,087	311 100	390 350	8 124 375	10 183 132	125 143	177 911
splatné nad 60 dnů (k obchodování)	26,380	26,380	16 000	18 000	422 080	474 840	7 446	6 582



Tabulky uvádí otevřené cizoměnové Call opce ke konci účetního období:

Otevřené Call Opce	Průměrný měnový kurz		Cizí měna		Nominální hodnota		Reálná hodnota	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
<b>USD</b>								
splatné do 100 dnů (k obchodování)	-	25,500	-	1 300	-	33 150	-	-
splatné nad 100 dnů (k zajištění)	-	24,513	-	7 800	-	191 198	-	-432
<b>EUR</b>								
splatné do 60 dnů (k obchodování)	25,915	-	17 200	-	445 743	-	-688	-
splatné nad 60 dnů (k zajištění)	26,178	26,088	311 100	517 480	8 143 957	13 499 894	-237 029	-524 569
splatné nad 60 dnů (k obchodování)	26,477	26,380	125 705	27 000	3 328 327	712 260	-80 005	-18 160

Deriváty jsou obsaženy v jiných pohledávkách a závazcích a jsou evidovány jako krátkodobé, protože jsou posuzovány vždy v rámci jednoho roku. Níže uvedené tabulky ukazují splatnost jednotlivých měnových derivátů k 31. 12. 2019 a 31. 12. 2018, dle jejich reálné a nominální hodnoty:

31. 12. 2019			
Věková struktura	Typ obchodu	Reálná hodnota tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč
do 3 měsíců	obchodovací	4 873	1 275 798
	zajišťovací	6 823	266 805
3-6 měsíců	obchodovací	111	613 086
	zajišťovací	11 978	1 410 393
6-12 měsíců	obchodovací	81	853 298
	zajišťovací	18 684	3 248 728
1-2 roky	obchodovací	-17 482	1 091 614
	zajišťovací	12 915	5 318 992
2-3 roky	obchodovací	20 153	702 841
	zajišťovací	-50 511	4 482 324
3-4 roky	obchodovací	-30 458	621 656
	zajišťovací	-79 934	4 512 816
4-5 roků	obchodovací		
	zajišťovací		
<b>Celkem</b>		<b>-102 767</b>	<b>24 398 351</b>

31. 12. 2018			
Věková struktura	Typ obchodu	Reálná hodnota tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč
do 3 měsíců	obchodovací	11 839	351 877
	zajišťovací	-	-
3-6 měsíců	obchodovací	-	-
	zajišťovací	11 416	2 789 008
6-12 měsíců	obchodovací	-	-
	zajišťovací	-7 959	2 042 787
1-2 roky	obchodovací	-3 675	707 438
	zajišťovací	-55 206	5 070 912
2-3 roky	obchodovací	-7 903	450 188
	zajišťovací	-85 490	5 462 961
3-4 roky	obchodovací	47 652	1 200 000
	zajišťovací	-108 215	5 249 444
4-5 roků	obchodovací		
	zajišťovací	-114 206	5 082 360
<b>Celkem</b>		<b>-311 748</b>	<b>28 406 975</b>

Jak bylo uvedeno výše, společnost označila určité měnové deriváty za zajišťovací položky v případě změny v peněžních tocích plynoucích z vysoce pravděpodobného prodeje v cizí měně. Níže uvedená tabulka shrnuje částky zajištěných předpokládaných prodejů ke konci každého období, změnu v reálné hodnotě zajištěných peněžních toků a zůstatek zajištěných peněžních toků k 31. prosinci (v tis. Kč):

2019	objem zajištěných prodejů	změna hodnoty zajištěných prodejů od počátku zajištění	zůstatek zajištěných peněžních toků
	19 240 058	-138 400	-138 400
2018	objem zajištěných prodejů	změna hodnoty zajištěných prodejů od počátku zajištění	zůstatek zajištěných peněžních toků
	20 865 675	-321 144	-321 144

Vzhledem k povaze zajišťovacích vztahů společnost neidentifikovala žádný zdroj neefektivity.

Změny reálné hodnoty zajišťovacích derivátů vykázané v ostatním úplném výsledku a hodnota reklasifikovaná do výkazu zisku a ztráty v příslušných letech 2019 a 2018 je následující:

2019	změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	vykázáno v ostatním úplném výsledku	reklasifikováno do výkazu zisku a ztráty
Zajištění Cash Flow z předpokládaného prodeje	279 617	182 744	96 873
2018	změna reálné hodnoty zajišťovacích instrumentů	vykázáno v ostatním úplném výsledku	reklasifikováno do výkazu zisku a ztráty
Zajištění Cash Flow z předpokládaného prodeje	-548 178	-497 843	-50 335

V souladu se zajišťovací strategií je kumulovaná reálná hodnota zajišťovaných položek reklasifikována do Výkazu zisku a ztráty, když předpokládaný dopad zajištěných prodejů ovlivňuje zisk nebo ztrátu. Dopad do ostatního úplného výsledku obsahuje i daň ve výši 19 %.

Rekonciliace mezi počátečním a konečným zůstatkem v zajištění peněžních toků je uvedeno v následující tabulce:

	2019	2018
1.1.	-321 144	176 699
změna reálné hodnoty	279 617	-548 178
reklasifikace do Výkazu zisku a ztráty	-96 873	50 335
31.12.	-138 400	-321 144

## 26.2. Úrokové swapy

Touto smlouvou o úrokovém swapu se CUZB zavazuje směniti rozdíl mezi výší fixního a variabilního úroku vypočítaného z dohodnuté jistiny. Tato smlouva umožňuje, aby CZUB eliminovala riziko dopadu změny úrokových sazeb na reálnou hodnotu vydaných dluhových nástrojů s fixní sazbou a riziko změny peněžních toků dluhových nástrojů s variabilní sazbou. Reálná hodnota úrokového swapu ke konci účetního období se určuje diskontováním budoucích peněžních toků. Reálná hodnota úrokového swapu je uvedena v následující tabulce.

Otevřené úrokové swapy (příjem variabilní úrokové sazby)	Dohodnutá fixní úroková sazba		Dohodnutá jistina		Reálná hodnota závazků		Reálná hodnota pohledávek	
	2019 %	2018 %	2019 v tis. Kč	2018 v tis. Kč	2019 v tis. Kč	2018 v tis. Kč	2019 v tis. Kč	2018 v tis. Kč
Komerční banka, a.s. – do 5 let								
Komerční banka, a.s.								
Komerční banka, a.s.	0,6770	0,6770	1 200 000	1 200 000	0	0	46 385	47 652

Smlouva o úrokovém swapu je sjednána s financující bankou na dobu od 27. 1. 2016 do 27. 1. 2022. Úrokový swap je splatný pololetně, variabilní sazba představuje příslušnou mezibankovní sazbu (6M PRIBOR). CZUB uhradí rozdíl mezi fixní a variabilní úrokovou sazbou na netto bázi. Tento úrokový swap je ve společnosti klasifikován jako k obchodování. K rozvahovému dni se tyto obchody přeceňují na reálnou hodnotu.

Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtuje do finančních nákladů, resp. výnosů. Všechny úrokové swapy jsou ve společnosti klasifikovány jako k obchodování. K rozvahovému dni se tyto obchody přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtuje do finančních nákladů, resp. výnosů.

### Opční smlouvy

Členové představenstva a řídící pracovníci vlastní 6 495 kusů akcií třídy B, na jméno, v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě jedné akcie 700 Kč. S akciemi třídy B jsou spojena práva výplaty podílu na zisku a další práva stanovená zákonem a stanovami společnosti. Za tyto akcie členové statutárního orgánu dluží společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE. Pohledávka minoritních akcionářů byla postoupena společnosti CZG – Česká zbrojovka Group SE.

## 27. Řízení rizika

### 27.1. Řízení měnového rizika

Společnost provádí určité transakce denominované v cizí měně, ze kterých vyplývá riziko spojené s fluktuací měnových kurzů. Expozice vůči riziku měnových kurzů se řídí v rámci parametrů schválených zásad pomocí měnových forwardů a opcí.

Zůstatková hodnota peněžních aktiv a peněžních závazků společnosti denominovaných v cizí měně ke konci účetního období:

v tis. cizí měny	Závazky		Pohledávky a Aktiva	
	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Měna EUR	1 498	1 044	33 841	20 621
Měna USD	119	96	34 778	29 670

### 27.2. Citlivost na kurzové změny

Společnost je vystavena měnovému riziku zejména v souvislosti směnou EUR a měnou USD.

Následující tabulka zobrazuje citlivost společnosti na desetiprocentní posílení a oslabení české koruny vůči příslušným cizím měnám. Analýza citlivosti zahrnuje jen neuhrazené peněžní položky denominované v cizí měně a upravuje jejich přepočet na konci účetního období o desetiprocentní změnu měnových kurzů. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku nebo vlastního kapitálu v případě posílení české koruny o 10 % vůči příslušné měně. Pro 10 % oslabení české koruny vůči příslušné měně by zde byl srovnatelný dopad na zisk a částky uvedené níže by byly vykázány s opačným znaménkem.

v tis. Kč	Dopad měny EUR		Dopad měny USD	
	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Hospodářský výsledek	82 185	50 360	78 402	66 441

### 27.3. Řízení úrokového rizika

Společnost je vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož si společnost půjčuje finanční prostředky s variabilními úrokovými sazbami. Společnost řídí úrokové riziko tak, že od roku 2014 využívá smlouvy o úrokových swapech. Tímto postupem je zajištěno uplatnění ekonomicky nejefektivnějších zajišťovacích strategií.

Expozice společnost vůči úrokovým sazbám na finanční aktiva a finanční závazky je detailně popsána dále v části řízení rizika likvidity.

### 27.4. Analýza citlivosti úrokových sazeb

Níže uvedená analýza citlivosti byla stanovena na základě expozice vůči úrokovým sazbám na derivátové a nederivátové nástroje ke konci účetního období. U závazků s pohyblivou sazbou je analýza připravena za předpokladu, že hodnota jistiny je po celý rok neměnná na základě výpočtu průměrné roční jistiny.

Kdyby byly úrokové sazby o 50 bazických bodů vyšší/nížší a všechny ostatní proměnné by zůstaly konstantní, hospodářský výsledek by se změnil dle níže uvedených hodnot. To platí zejména pro expozice společnosti Česká zbrojovka a.s. vůči úrokovým sazbám na půjčky s variabilní sazbou.

	Dopad změny úrokových sazeb (v tis. Kč)	
	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Hospodářský výsledek +/-	11 250	8 333

### 27.5. Řízení rizika likvidity

Společnost řídí riziko likvidity zachováním výše bankovních zdrojů a úvěrových nástrojů, průběžným sledováním předpokládaných a skutečných peněžních toků a přizpůsobováním doby splatnosti finančních aktiv a finančních závazků.



### Riziko likvidity

Riziko likvidity představuje riziko, že společnost nebude mít dostatek pohotových zdrojů ke splnění závazků vyplývajících z finančních kontraktů.

Níže uvedená tabulka obsahuje aktiva a pasiva dle zbytkové splatnosti nediskontovaných peněžních výdajů (zbytková splatnost představuje dobu od data účetní závěrky do data smluvní splatnosti. Pohledávky a závazky po splatnosti jsou zahrnuty do sloupce Do 3 měsíců. Krátkodobé pohledávky, které nejsou po splatnosti, a ke kterým není vytvořena opravná položka, mají dobrou úvěrovou kvalitu. V pohledávkách z obchodního styku jsou zahrnuty jak krátkodobé, tak dlouhodobé pohledávky z obchodního styku.

31. 12. 2019	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 6 měsíců	Od 6 měsíců do 1 roku	1 - 5 let	nad 5 let	celkem
Pohledávky z obchodního styku	1 448 088	1 271	3 670	4 182	0	1 457 211
Bankovní úvěry, dluhopisy a kontokorenty	0	0	0	2 250 000	0	2 250 000
Závazky z finančního leasingu	2 074	1 844	2 255	3 159	0	9 332
Závazky z obchodního styku	246 963	566	606	2 688	513	251 336

31. 12. 2018	Do 3 měsíců	Od 3 měsíců do 6 měsíců	Od 6 měsíců do 1 roku	1 - 5 let	nad 5 let	celkem
Pohledávky z obchodního styku	975 397	1 749	291	9 899	0	987 336
Bankovní úvěry, dluhopisy a kontokorenty	0	0	0	2 250 000	0	2 250 000
Závazky z finančního leasingu	749	748	1 496	1 944	0	4 937
Závazky z obchodního styku	294 940	2 283	0	0	0	297 223

Reálná hodnota finančních aktiv a pasiv se blíží její účetní hodnotě.

### 28. Informace o spřízněných osobách

V roce 2019 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody. Členové statutárních a dozorčích orgánů a řídící pracovníci mohou používat služební automobily i pro soukromé účely.

V roce 2019 vlastnili členové představenstva a řídící pracovníci 6 495 kusů akcií třídy B, na jméno, v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě jedné akcie 700 Kč. S Akciemi třídy B nejsou spojena práva účasti na hlasovacích právech ve společnosti. S Akciemi třídy B je spojeno právo na podíl na zisku vyplacený společností a další práva stanovená zákonem a stanovami společnosti včetně práva na případném likvidačním zůstatku. Za tyto akcie členové statutárního orgánu dluží (eviduje dlouhodobou pohledávku včetně úrokového výnosu) společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE. Pohledávka minoritních akcionářů byla postoupena společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE.

Společnost má k níže uvedeným spřízněným osobám tyto vzájemné vztahy. Závazky a pohledávky k 31. 12. 2019 jsou přeceněny konečným kurzem k 31. 12. 2019 (pokud byly v cizí měně) a nákupy a prodeje za rok 2019 jsou přeceněny průměrným kurzem k 31. 12. 2019 (pokud byly v cizí měně) - tabulka je uvedena v tis. Kč:

Název spřízněné společnosti	Závazky k 31. 12. 2019	Objem nákup za rok 2019	Pohledávky k 31. 12 2019	Objem prodejí za rok 2019
European Holding Company, SE	0	0	0	0
Keriani, a.s.	984	6 257	0	0
Česká zbrojovka Partners SE	5 504	34 112	0	0
Moran Investment a.s.	0	0	0	0
CZG Tisem s.r.o	0	0	0	0
CZG VIB s.r.o.	0	0	0	0
VIBROM spol. s r.o.	5 952	44 994	0	0
CZ-AUTO SYSTEMS a.s.	0	0	0	0
CZ EXPORT Praha, s.r.o.	0	14 255	643 348	868 947
CZG - Česká zbrojovka Group SE	0	0	0	0
Česká zbrojovka Defence SE	0	0	0	0
Česká zbrojovka CZ-AUTO a.s.	1 913	1 581	0	0
ZBROJOVKA BRNO, s.r.o.	5 159	12 689	45	1 450
Latin America Holding, a.s.	0	0	3	13
CZ BRAZIL, LTDA	*	*	*	*
CZ-Slovensko s.r.o.	0	0	0	0
EHC 4M, SE	0	0	0	0
4M SYSTEMS a.s.	4 681	67 790	7 472	1 118
CZ-USA	0	14 162	659 703	1 651 298
CARDAM s.r.o.	1 121	7 830	0	0

K 31. 12. 2019 měla společnost Česká zbrojovka a.s. dlouhodobý úvěr ve výši 250 000 tis. Kč od společnosti Česká zbrojovka Partners SE. Tento úvěr byl klasifikován jako jeden ze závazků z ukončené činnosti.

## 29. Závazky neuvedené v účetnictví

31. 12. 2019 byly záruky vydané Českou zbrojovkou a.s. za závazky třetích stran, viz kapitola 20. Dále společnost k 31. 12. 2019 eviduje opční smlouvy, viz kapitola 26.2.

Společnost k 31. 12. 2019 neeviduje žádné významné pasivní soudní spory, investiční nebo ekologické závazky ani jiné závazky neuvedené v účetnictví.

## 30. Významné následné události

1. 1. 2020 došlo k rozdělení segmentu Auto a Aero, podrobný popis je uveden v kapitole 3.

10. 1. 2020 odkoupila CZG – Česká zbrojovka Group SE zpět akcie od jednoho z minoritních akcionářů.

Celková nesplacená část pohledávky k 26. 3. 2020 společnosti CZ Export Praha, s.r.o vůči HM Arzenal činí 12 680 tis. EUR bez příslušenství.

Nesplacená část pohledávky společnosti Česká zbrojovka a. s. za společností CZ Export Praha, s.r.o. k 26. 3. 2020 související s částkou výše, činí 11 981 448,12 EUR. Z důvodů optimálního řízení peněžních toků v rámci konsolidačního celku společnosti CZG - Česká zbrojovka Group SE, do kterého Česká zbrojovka a.s. patří, došlo k postoupení pohledávky CZ – Export Praha, s. r. o. za společností HM Arzenal. Částka bude převedena na mateřskou společnost Česká zbrojovka Partners SE, která pohledávku uhradí do 20 dnů od podpisu smlouvy.

Z důvodu postoupení a uhrazení pohledávky nebude společnost CZ Export Praha s.r.o. ani společnost Česká zbrojovka a.s. tvořit opravnou položku k pohledávkám souvisejícím s touto transakcí. Vzhledem k tomu, že se jedná o pohledávku částečně garantovanou Maďarským státem, neobáváme se rizika jejího neuhrazení v nejbližším období.

#### COVID-19

Po 31. prosinci 2019 došlo k dalšímu šíření nákazy novým koronavirem způsobujícím onemocnění COVID-19, které bude mít podle očekávání významný dopad na globální ekonomický růst a dosud způsobilo značnou volatilitu na mezinárodních finančních trzích. V návaznosti na vypuknutí této epidemie začaly vlády po celém světě přijímat rychlá opatření, která se v průběhu času mění, včetně nařízení sociálního distancování a povinného uzavírání zbytných provozoven, což bude mít velmi citelný dopad na různá průmyslová odvětví. V tuto chvíli není možné posoudit, jak dlouho bude ekonomický pokles trvat.

Vzhledem k tomu, že epidemie COVID-19 vypukla v Evropě a na americkém kontinentě v roce 2020, pro účely sestavení účetní závěrky byla uvedena jako následná událost, jež nevede ke změně vykázaných informací. Z tohoto důvodu nebyly zůstatky aktiv a závazků k 31. prosinci 2019 upraveny, aby zohledňovaly možnou nejistotu vzniklou v prvním čtvrtletí roku 2020, což by mohlo mít dopad na budoucí účetní úsudky týkající se ocenění zásob, vymáhání pohledávek, posuzování snížení hodnoty a daní. Skupina pečlivě posuzuje dopad pandemie na všechny klíčové dotčené subjekty a usiluje o adekvátního řešení rizik, zejména s ohledem na následující strany:

- a) **Naši lidé** – společnost považuje zdraví a bezpečnost svých zaměstnanců za svou nejvyšší prioritu a společně se zástupci zaměstnanců zavedla v březnu 2020 několik cílených opatření k minimalizaci rizika přenosu a šíření viru mezi svými zaměstnanci. V rámci těchto opatření došlo k úpravě pracovních skupin a směn tak, aby se snížila kumulace zaměstnanců na pracovišti.
- b) **Dodavatelský řetězec** – společnost pravidelně komunikuje se svými klíčovými dodavateli a skupinami dodavatelů, aby byla obeznámena s měnícími se dopady epidemie na svůj dodavatelský řetězec a zajistila nepřetržité dodávky klíčových dílů. V rámci možností společnost zavedla tvorbu nadlimitních zásob některých klíčových položek. Vývoj situace by však mohl způsobit výpadky uvnitř dodavatelského řetězce skupiny, zejména z hlediska dostupnosti produktů, pokud budou dodavatelé nuceni zavřít své provozovny nebo pokud zaměstnanci dodavatelů nebudou moci vykonávat práci či ji budou vykonávat jen omezeně.
- c) **Zákazníci** – společnost spolu s klíčovými zákazníky pracuje na optimalizaci logistiky dodávek a urychlení výběru hotovosti, aby se zabránilo cyklickému převodu hotovosti.

Je však zřejmé, že současná pandemie onemocnění COVID-19 a její potenciální dopad na globální ekonomiku mohou ovlivnit schopnost skupiny plnit interní finanční cíle a rozpočty. Predikovat rozsah dopadu na podnikání nebo finanční výkonnost skupiny je však v tuto chvíli předčasné. S ohledem na poptávku po produktech z portfolia společnosti není společnost schopna v současné době odhadnout, jaký dopad bude mít pandemie COVID-19 na její účetní závěrku.

Po zohlednění všech dostupných informací a opatření přijatých do data vydání této účetní závěrky dospělo vedení společnosti k závěru, že společnost má dostatek zdrojů, aby v dohledné budoucnosti pokračovala ve své činnosti. Z tohoto důvodu společnost i nadále sestavuje účetní závěrku na základě předpokladu o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.